

FEDERAZIONE PARALIMPICA ITALIANA

CALCIO BALILLA

BILANCIO D'ESERCIZIO

AL 31 Dicembre 2025

- **Delibera di approvazione**
- **Relazione Del Presidente**
- **Stato Patrimoniale**
- **Conto economico – Quadro Riepilogativo Federazione**
- **Conto economico – Quadro Analitico Federazione**
- **Rendiconto finanziario**
- **Nota Integrativa**
- **Relazione Collegio dei Revisori dei conti**
- **Relazione di Revisione da parte della Soc. Reviaudit Italia S.r.l.**

**DELIBERAZIONE DEL CONSIGLIO FEDERALE
n. 328 del 23/04/2026
Oggetto: Bilancio Consuntivo 2025**

Il Consiglio Federale

Visto	l'art. 13 del Decreto Legislativo n. 43 del 27 febbraio 2017 e successive modificazioni e integrazioni;
Viste	le circolari e disposizioni del Comitato Italiano Paralimpico (C.I.P.);
Tenuto Conto	dello Statuto Federale;
Esaminato	il Bilancio Consuntivo dell'esercizio 2025, composto da Conto Economico, Stato Patrimoniale, Rendiconto Finanziario, Relazione del Presidente e Nota Integrativa, che rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione economico-patrimoniale dell'Ente;
Accertato	che i valori esposti in bilancio corrispondono alle risultanze delle scritture contabili regolarmente tenute, nel rispetto degli articoli 2423 e seguenti del Codice Civile e dei principi contabili applicabili;
Valutato	che nell'esercizio 2025 il totale dei costi, comprensivi di oneri finanziari e imposte, ammonta a euro 465.363, mentre il totale dei ricavi, comprensivo dei proventi finanziari, risulta pari a euro 465.485, generando un utile d'esercizio pari ad euro 122;
Esaminata	l'intera documentazione allegata alla presente deliberazione;
Preso atto	della relazione del Collegio dei Revisori dei Conti, che ha espresso parere favorevole all'approvazione del Bilancio Consuntivo 2025;
Preso atto	della relazione della società di revisione Reviaudit Italia S.r.l., che ha espresso giudizio positivo sul Bilancio Consuntivo 2025;
Considerato	che il fondo di dotazione non risulta pienamente allineato alle indicazioni fornite dal Comitato Italiano Paralimpico (C.I.P.), pur nel rispetto dei criteri stabiliti dal CONI, con particolare riferimento alla Circolare n. 3 dell'11 ottobre

2005, che prevede un valore pari al 3% della media dei costi degli ultimi tre esercizi;

Rilevato che, sulla base dei dati disponibili, il valore di riferimento del fondo di dotazione risulta pari ad euro 11.727 e che, rispetto al fondo esistente pari ad euro 10.000, si determina uno scostamento complessivo pari ad euro 1.727;

Ritenuto di procedere al progressivo adeguamento del fondo di dotazione mediante utilizzo delle risorse disponibili e dei risultati economici futuri, in coerenza con i principi di prudenza e rafforzamento patrimoniale;

DELIBERA

1. Di approvare il Bilancio Consuntivo al 31 dicembre 2025, composto da:
 - Conto Economico
 - Stato Patrimoniale
 - Rendiconto Finanziario
 - Relazione del Presidente
 - Nota Integrativa
2. Di prendere atto che il risultato d'esercizio al 31 dicembre 2025 è pari ad euro 122 e di approvarne la destinazione unitamente agli utili portati a nuovo per euro 949, per un importo complessivo pari ad euro 1.071, da destinare integralmente ad incremento del fondo di dotazione, che viene pertanto rideterminato in euro 11.071;
3. Di prendere atto che, a seguito della suddetta destinazione, lo scostamento rispetto al parametro di riferimento risulta ridotto ad euro 656 e che, in considerazione della sua limitata entità, non si rende necessario il ricorso all'adozione di uno specifico piano di risanamento patrimoniale;
4. Di stabilire che la residua differenza sarà oggetto di naturale assorbimento mediante destinazione dei risultati economici dei successivi esercizi, con particolare riferimento all'esercizio 2026, al fine di conseguire il pieno allineamento ai parametri di riferimento;
5. Di sottoporre il Bilancio Consuntivo dell'esercizio 2025 alla Giunta Nazionale del Comitato Italiano Paralimpico (C.I.P.) per la prescritta approvazione;

6. Di conferire mandato al Segretario Generale affinché provveda a tutti gli adempimenti amministrativi, contabili e formali connessi e conseguenti all'attuazione della presente deliberazione.

Il Segretario Generale

Luca Bruno Malaspina



Il Presidente

Francesco Bonanno

RELAZIONE DEL PRESIDENTE

BILANCIO D'ESERCIZIO

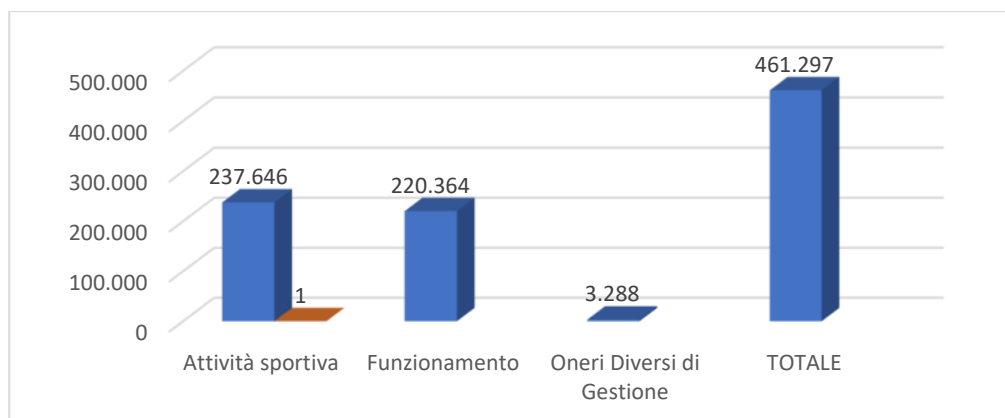
AL 31 Dicembre 2025

RELAZIONE DEL PRESIDENTE FEDERALE BILANCIO CONSUNTIVO FPICB 2025

Premessa

Il Bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2025 è stato predisposto nel rispetto degli schemi, dei principi e dei criteri previsti per le Federazioni Sportive Nazionali (FSN) e le Discipline Sportive Associate (DSA), in conformità alle linee guida emanate dal Comitato Italiano Paralimpico (C.I.P.), nonché alle disposizioni del Codice Civile e ai principi contabili nazionali applicabili. Il fascicolo di bilancio si compone di Stato Patrimoniale, Conto Economico, Rendiconto Finanziario, Nota Integrativa, Relazione del Collegio dei Revisori dei Conti e presente Relazione sulla gestione. Il bilancio rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione economico-patrimoniale e finanziaria della Federazione ed evidenzia, per l'esercizio 2025, un **risultato economico positivo pari ad euro 122**, a fronte di **ricavi complessivi pari ad euro 465.485** e **costi complessivi pari ad euro 465.363**. Il **valore della produzione** si attesta ad **euro 464.914**, con un incremento di **euro 83.091** rispetto al 2024, pari al **+22%**, a conferma della crescita del volume complessivo delle attività federali.

TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE	31/12/2025	% su tot.
Attività sportiva	237.646	52%
Funzionamento	220.364	48%
Oneri Diversi di Gestione	3.288	1%
Accantonamenti Fondo Svalutazione Crediti	0	0%
TOTALE	461.297	100%



Struttura dei costi

Il totale dei costi della produzione per l'esercizio 2025 risulta pari ad **euro 461.297** ed è così articolato: **euro 237.646** per attività sportiva, pari al **52%** del totale, **euro 220.364** per funzionamento, pari al **48%**, ed **euro 3.288** per oneri diversi di gestione. La prevalente incidenza dei costi direttamente riferibili all'attività sportiva conferma la coerenza della gestione con le finalità istituzionali della Federazione e con la destinazione prioritaria delle risorse allo sviluppo dell'attività agonistica, promozionale e formativa.

Situazione patrimoniale

Sotto il profilo patrimoniale, l'esercizio 2025 evidenzia un rafforzamento significativo della struttura dell'attivo. Le **immobilizzazioni materiali** ammontano ad **euro 65.663**, in aumento di **euro 42.826** rispetto al 2024, con una crescita del **188%**, principalmente per effetto dell'incremento delle **attrezzature sportive** pari ad **euro 25.813**, degli **altri beni** pari ad **euro 39.850** e dell'iscrizione degli **automezzi** per **euro 32.112**. I **crediti verso clienti** si attestano ad **euro 7.410**, in riduzione del **40%** rispetto all'esercizio precedente, mentre le **disponibilità liquide** ammontano ad **euro 52.014**, con un incremento di **euro 21.928** rispetto al 2024, pari al **+73%**. Il **totale dell'attivo** si attesta così ad **euro 166.992**, in crescita del **60%** rispetto all'esercizio precedente. Quanto al patrimonio netto, esso presenta un saldo positivo pari ad **euro 11.071**. Il **fondo di dotazione**, originariamente pari ad **euro 10.000**, risulta tuttavia ancora lievemente inferiore al parametro di riferimento CIP, determinato in **euro 11.727**, con uno scostamento residuo di **euro 656** dopo la destinazione dell'utile d'esercizio e degli utili portati a nuovo. Tale dato conferma, da un lato, il percorso di progressivo rafforzamento patrimoniale già avviato e, dall'altro, la necessità di proseguire nell'allineamento ai parametri di riferimento attraverso i risultati economici dei successivi esercizi.

Analisi economica della gestione

Nel corso del 2025 la Federazione ha registrato un incremento significativo del valore della produzione, pari ad euro 464.914, in crescita del 22% rispetto ai 381.823 euro del 2024. Tale risultato è riconducibile principalmente all'aumento dei contributi CIP, pari ad euro 258.996 (56% del valore della produzione), all'incremento dei contributi dello Stato, Regioni, Enti Locali e altri enti pubblici, pari ad euro 107.398 (23% del totale, con un aumento del 68% rispetto al 2024), nonché alla crescita dei ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni, saliti ad euro 47.836, con un incremento del 67%. Le quote degli associati si attestano ad euro 25.539, in crescita del 37%, mentre i ricavi da manifestazioni nazionali raggiungono euro 13.821, con un incremento del 523% rispetto al precedente esercizio.

Più nel dettaglio, nell'ambito dei ricavi associativi si rilevano euro 7.650 per quote di affiliazione, euro 7.415 per quote di tesseramento, euro 8.351 per multe e tasse gara ed euro 2.124 per quote di iscrizione ai corsi. Sul fronte delle sponsorizzazioni, assume particolare rilievo la voce relativa agli sponsor istituzionali, pari ad euro 47.381, in forte crescita rispetto all'anno precedente. Dal punto di vista finanziario, il rendiconto evidenzia flussi positivi derivanti dall'attività operativa pari ad euro 43.714, dato che conferma una buona capacità della Federazione di generare cassa dalla gestione corrente. Gli incassi da clienti risultano pari ad euro 76.083, mentre gli altri incassi ammontano ad euro 386.859.

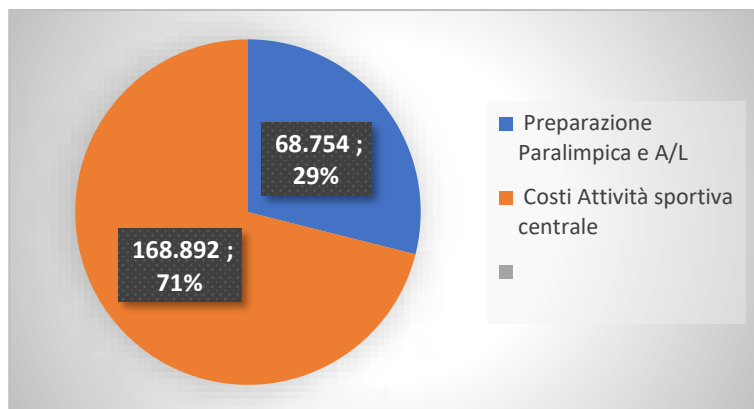
BILANCIO SPORTIVO

ATTIVITÀ SPORTIVA 2025

Attività nazionale

Nel corso dell'esercizio 2025 la Federazione ha sviluppato un programma particolarmente articolato e intenso di attività sportiva sul territorio nazionale, consolidando ulteriormente il proprio ruolo di organismo di riferimento per la promozione, l'organizzazione e la diffusione della disciplina del calcio balilla paralimpico. L'azione federale si è infatti caratterizzata per una programmazione ampia e strutturata, capace di coniugare attività agonistica, promozione sportiva, inclusione e radicamento territoriale, in coerenza con le finalità istituzionali dell'Ente e con gli obiettivi di crescita del movimento. In tale contesto, la stagione sportiva 2025 ha visto la realizzazione dei principali appuntamenti agonistici di livello nazionale, che hanno rappresentato momenti centrali non solo sotto il profilo competitivo, ma anche sotto quello organizzativo, promozionale e partecipativo. In particolare, sono stati organizzati e gestiti **quattro principali eventi di rilievo nazionale**, vale a dire la **SuperCoppa** e la **Coppa Italia** svoltesi a **Milazzo**, i **Campionati Italiani a Squadre** e i **Campionati Italiani a Squadre categoria DIR** tenutisi a **Jesolo**, nonché il **Campionato Italiano Assoluto** svoltosi a **Rovigo**. Tali manifestazioni hanno costituito i principali momenti di confronto sportivo dell'intera stagione, favorendo la partecipazione delle associazioni e degli atleti provenienti dai diversi territori e contribuendo al progressivo innalzamento del livello tecnico complessivo della disciplina. Esse hanno inoltre rappresentato occasioni di forte visibilità per la Federazione, nonché strumenti concreti di consolidamento del calendario agonistico nazionale, rafforzando il senso di appartenenza al movimento sportivo federale e valorizzando il lavoro svolto dalle realtà affiliate. Particolare rilievo ha assunto, sotto il profilo inclusivo e sociale, l'organizzazione dei **Campionati Italiani a Squadre categoria DIR**, che hanno ulteriormente confermato l'impegno della Federazione verso la piena valorizzazione della pratica sportiva in favore degli atleti con disabilità intellettivo-relazionale, promuovendo modelli organizzativi coerenti con i principi di accessibilità, partecipazione e pari opportunità.

Accanto all'attività agonistica propriamente detta, la Federazione ha affiancato un ampio insieme di iniziative a carattere promozionale e divulgativo, finalizzate all'ampliamento della base dei praticanti e alla diffusione della disciplina su scala nazionale. In tale ambito si collocano il **Campionato Nazionale a Squadre Normodotati** e il **Campionato Nazionale Inclusivo**, che hanno rappresentato strumenti significativi di apertura, integrazione e sviluppo, oltre alle numerose attività territoriali e scolastiche realizzate in collaborazione con le associazioni affiliate, i referenti regionali e le strutture del Comitato Italiano Paralimpico presenti sul territorio. L'insieme di tali iniziative ha consentito di rafforzare in modo concreto il radicamento della Federazione nelle diverse aree del Paese, favorendo una crescente partecipazione e contribuendo alla diffusione dei valori propri dello sport paralimpico, quali inclusione, accessibilità, socializzazione e crescita della persona attraverso la pratica sportiva. L'attività nazionale del 2025, pertanto, non si è limitata alla sola dimensione competitiva, ma ha assunto un più ampio significato di presidio istituzionale, di promozione sociale e di sviluppo organizzativo dell'intero movimento. Sotto il profilo economico, il rafforzamento dell'attività nazionale trova puntuale riscontro nei dati di bilancio. I costi per l'attività sportiva centrale ammontano infatti complessivamente ad **euro 168.392**, con un incremento di **euro 69.663** rispetto all'esercizio 2024, corrispondente a una crescita del **71%**. Si tratta di un dato particolarmente significativo, che evidenzia con chiarezza il maggiore impegno profuso dalla Federazione nel sostenere e consolidare il proprio programma sportivo nazionale. All'interno di tale aggregato, si segnalano in particolare **euro 69.101** destinati all'organizzazione delle **manifestazioni sportive nazionali**, voce che testimonia l'intensità e la qualità dell'attività agonistica svolta nel corso dell'anno. A ciò si aggiungono **euro 37.665** per attività di **promozione sportiva**, a conferma della costante attenzione riservata dalla Federazione allo sviluppo della disciplina e al coinvolgimento di nuovi praticanti, nonché **euro 50.656** per **contributi all'attività sportiva**, quale ulteriore strumento di sostegno al movimento e alle sue articolazioni. Completano il quadro **euro 5.975** per **ammortamenti connessi agli investimenti** effettuati a supporto dell'attività stessa, segno di una politica gestionale orientata non soltanto alla realizzazione degli eventi, ma anche al progressivo rafforzamento dei mezzi e delle dotazioni funzionali allo svolgimento delle attività federali. Tali dati confermano, nel loro complesso, il significativo rafforzamento dell'impegno federale a sostegno delle manifestazioni nazionali e delle iniziative di sviluppo del movimento. Essi evidenziano altresì come la crescita dell'attività sportiva nel 2025 sia stata accompagnata da un corrispondente investimento economico, organizzativo e progettuale, finalizzato a garantire continuità, qualità e capillarità all'azione federale sull'intero territorio nazionale. Nel complesso, l'attività nazionale svolta nel 2025 può pertanto essere valutata positivamente sia in termini quantitativi sia in termini qualitativi, avendo contribuito in maniera rilevante al consolidamento dell'immagine federale, al rafforzamento della partecipazione sportiva e all'ulteriore crescita del movimento del calcio balilla paralimpico in Italia.



Attività Internazionale

Nel corso dell'esercizio 2025 l'attività internazionale ha rappresentato uno degli ambiti di maggiore rilevanza strategica per la Federazione, configurandosi come un elemento qualificante sia sotto il profilo sportivo sia sotto quello del posizionamento istituzionale nel contesto del movimento paralimpico a livello globale. In tale quadro, la partecipazione ai **World Championships** e alla **World Cup**, svoltisi a **Saragozza (Spagna)** nel mese di giugno, ha costituito il principale appuntamento internazionale della stagione, rappresentando un momento di sintesi dell'intero percorso tecnico, organizzativo e preparatorio sviluppato nel corso dell'anno. La presenza della Federazione a tali competizioni ha confermato il ruolo di primo piano ricoperto dall'Italia nel panorama internazionale del calcio balilla paralimpico, rafforzando ulteriormente la credibilità e la visibilità del movimento federale. La squadra nazionale italiana ha conseguito risultati di assoluto rilievo, distinguendosi in tutte le principali competizioni previste dal programma agonistico. In particolare, si evidenziano:

- il conseguimento di **medaglie d'oro nelle principali discipline**, a testimonianza dell'elevato livello tecnico raggiunto dagli atleti;
- il **consolidamento del primato nel ranking internazionale**, già acquisito negli esercizi precedenti e ulteriormente rafforzato nel 2025;
- l'**affermazione trasversale in tutte le categorie di gara**, sia nelle competizioni individuali (singolo), sia in quelle di coppia (doppio), sia nelle competizioni a squadre.

I risultati conseguiti assumono una valenza particolarmente significativa non solo sotto il profilo strettamente sportivo, ma anche in termini di immagine, prestigio e riconoscimento internazionale della Federazione. Essi contribuiscono infatti a consolidare il ruolo dell'Italia quale punto di riferimento nel movimento internazionale, favorendo al contempo relazioni istituzionali e sportive con le altre federazioni e organismi di settore. Tali performance sono state rese possibili grazie a una pianificazione tecnica strutturata e continuativa, che ha previsto:

- l'organizzazione di **raduni tecnici periodici** degli atleti di interesse nazionale;

- lo sviluppo di **programmi di preparazione specifici**, finalizzati al miglioramento delle performance individuali e collettive;
- un costante **monitoraggio dei percorsi di crescita degli atleti**, volto ad ampliare e qualificare la base dei soggetti selezionabili per le competizioni internazionali.

L'attività internazionale si inserisce inoltre in un più ampio contesto di sviluppo dell'alto livello sportivo, sostenuto anche sotto il profilo economico. In particolare, i **costi per attività di preparazione olimpica e alto livello (PO/AL)** ammontano ad **euro 68.754**, con un incremento del **36%** rispetto all'esercizio precedente, a conferma del rafforzamento dell'impegno federale in questo ambito.

All'interno di tale aggregato si segnalano:

- **euro 32.006** per **spese di trasferta e soggiorno**, connesse alla partecipazione a manifestazioni sportive nazionali e internazionali;
- ulteriori costi per **allenamenti, raduni e stages**, funzionali alla preparazione tecnica degli atleti;

A supporto di tali attività, i **contributi CIP destinati alla preparazione paralimpica e all'alto livello** risultano pari ad **euro 65.000**, in aumento di **euro 20.000** rispetto al 2024, evidenziando una crescente attenzione istituzionale verso i programmi di sviluppo dell'eccellenza sportiva. L'insieme di tali elementi evidenzia come l'attività internazionale non rappresenti un episodio isolato, ma sia il risultato di un percorso programmato e strutturato, volto a garantire continuità nei risultati e a rafforzare progressivamente il livello competitivo degli atleti italiani. Nel complesso, l'attività internazionale 2025 si configura come uno dei principali punti di forza dell'azione federale, in grado di coniugare risultati sportivi di eccellenza con un significativo rafforzamento del posizionamento della Federazione nel contesto internazionale, contribuendo al prestigio dell'intero sistema sportivo paralimpico italiano.

Gli eventi Promozionali

Nel corso dell'esercizio 2025 l'attività promozionale ha assunto un ruolo centrale nell'ambito delle strategie federali, configurandosi come una leva fondamentale per lo sviluppo, la diffusione e il radicamento territoriale della disciplina del calcio balilla paralimpico. In un contesto caratterizzato da una crescente attenzione ai temi dell'inclusione e della partecipazione sportiva, la Federazione ha consolidato il proprio impegno nel promuovere iniziative capaci di ampliare la base dei praticanti e di favorire una presenza sempre più capillare sul territorio nazionale. L'azione promozionale è stata sviluppata attraverso un modello organizzativo diffuso e integrato, fondato sulla collaborazione attiva con le **Associazioni Sportive Dilettantistiche affiliate (ASD)**, i **delegati e referenti regionali**, nonché con il **Comitato Italiano Paralimpico (C.I.P.)** e i relativi **Comitati territoriali**. Tale sinergia ha consentito di realizzare un elevato numero di iniziative su scala nazionale, garantendo una significativa capacità di coinvolgimento delle comunità locali e una progressiva diffusione della disciplina anche in contesti territoriali

precedentemente meno strutturati. Particolare rilievo ha assunto l'attività promozionale in ambito scolastico, attraverso il progetto **“Scuola, Sport e Disabilità”**, che ha rappresentato uno degli strumenti più efficaci per avvicinare alla pratica sportiva un numero crescente di studenti, promuovendo al contempo i valori dell'inclusione, dell'accessibilità e della piena integrazione tra soggetti con e senza disabilità. Tali iniziative hanno consentito di rafforzare il legame tra Federazione e sistema scolastico, favorendo percorsi educativi in cui lo sport si configura come elemento di crescita personale e sociale.

Le attività promozionali si sono sviluppate attraverso una pluralità di interventi, tra cui:

- eventi dimostrativi e tornei a carattere locale e regionale;
- iniziative di avviamento alla pratica sportiva rivolte a nuovi utenti;
- progetti educativi e formativi nelle scuole;
- attività inclusive finalizzate alla partecipazione congiunta di atleti con e senza disabilità.

Tali iniziative hanno contribuito in maniera significativa:

- all'**ampliamento della base dei praticanti**;
- al rafforzamento del **tesseramento e delle affiliazioni**;
- alla maggiore **diffusione della disciplina sul territorio nazionale**;
- alla crescente **sensibilizzazione sui valori dello sport paralimpico**.

Sotto il profilo economico, la spesa per **promozione sportiva** si attesta ad **euro 37.665**, sostanzialmente in linea con il dato dell'esercizio precedente, a conferma della continuità dell'impegno federale in questo ambito e della volontà di mantenere stabile il livello degli investimenti destinati allo sviluppo del movimento. A tale dinamica si affianca la crescita della base associativa, con **quote degli associati pari ad euro 25.539**, in aumento rispetto al 2024, dato che testimonia in modo concreto l'efficacia delle politiche promozionali adottate e il progressivo rafforzamento del radicamento territoriale della Federazione.

Nel complesso, l'attività promozionale svolta nel 2025 ha rappresentato un elemento determinante nel percorso di crescita della Federazione, contribuendo non solo all'incremento quantitativo dei praticanti, ma anche alla diffusione di un modello sportivo inclusivo, accessibile e socialmente rilevante, in linea con i principi e i valori del sistema paralimpico.

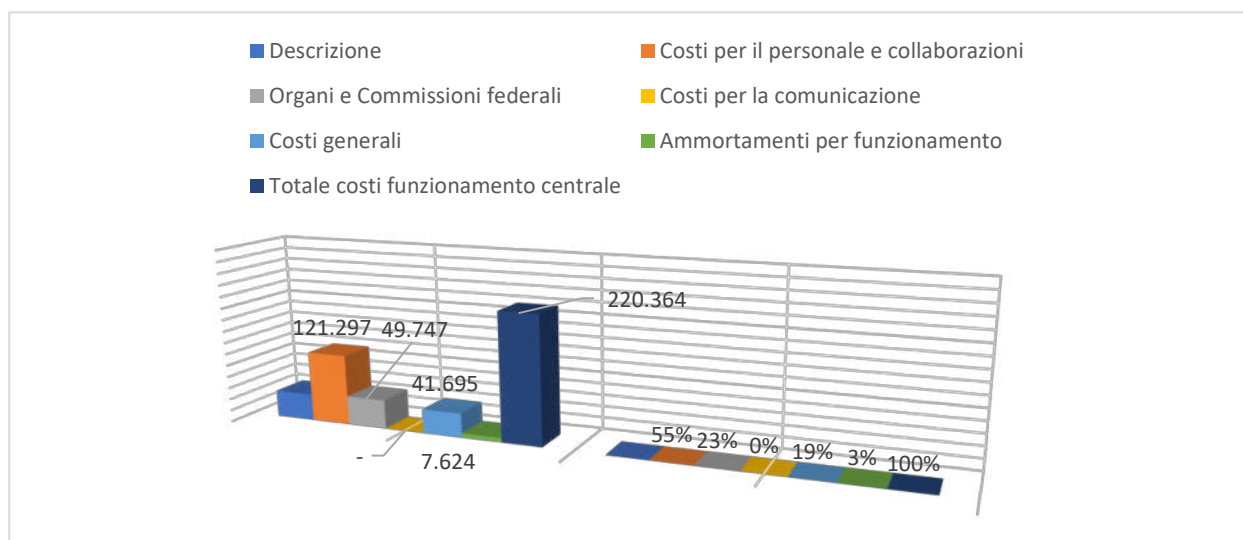
Formazione

Nel corso dell'esercizio 2025 la Federazione ha proseguito e consolidato il proprio impegno nell'ambito della formazione, riconosciuta quale elemento strategico per lo sviluppo qualitativo del movimento sportivo e per il rafforzamento delle competenze tecniche e organizzative sul territorio. L'attività formativa ha previsto l'organizzazione di **due corsi per tecnici**, svolti prevalentemente in modalità online e, in parte, in presenza, favorendo così una più ampia partecipazione. È stato inoltre mantenuto

attivo il percorso di **aggiornamento tecnico in modalità asincrona** sulla piattaforma federale, unitamente al completamento del **corso arbitri**, anch'esso erogato in modalità asincrona. Sotto il profilo economico, i costi per **formazione, ricerca e documentazione** ammontano ad **euro 4.995**. Sebbene inferiori rispetto all'esercizio precedente, tali costi si inseriscono in un contesto di progressiva razionalizzazione delle modalità formative, sempre più orientate all'utilizzo di strumenti digitali e al coinvolgimento operativo dei tecnici nelle attività territoriali. Nel complesso, le iniziative realizzate hanno contribuito al rafforzamento del capitale umano della Federazione, supportando lo sviluppo e la diffusione della disciplina in coerenza con gli obiettivi istituzionali.

FUNZIONAMENTO

Descrizione	31/12/2025	% sui ricavi
Costi per il personale e collaborazioni	121.297	55%
Organi e Commissioni federali	49.747	23%
Costi per la comunicazione	-	0%
Costi generali	41.695	19%
Ammortamenti per funzionamento	7.624	3%
Totale costi funzionamento centrale	220.364	100%



Funzionamento e governance

I costi di funzionamento centrale ammontano complessivamente ad euro 220.364, con un incremento del 13% rispetto all'esercizio precedente. Tale andamento riflette il progressivo rafforzamento della struttura organizzativa della Federazione, resosi necessario per sostenere l'ampliamento delle attività istituzionali, sportive e promozionali.

Nel dettaglio, all'interno di tale aggregato si registrano:

euro 121.297 per costi del personale e collaborazioni, pari al 55% del totale;

euro 49.747 per organi e commissioni federali, pari al 23%;

euro 41.695 per costi generali, pari al 19%;

euro 7.624 per ammortamenti di funzionamento, pari al 3%.

Tali valori evidenziano un assetto organizzativo adeguato alla crescente complessità delle attività federali, orientato a garantire un efficace presidio delle funzioni amministrative e gestionali. Nel corso del 2025 la Federazione ha assicurato il regolare e continuativo funzionamento dei propri organi di governo e delle commissioni federali, operando nel rispetto dei principi di efficacia, efficienza e trasparenza amministrativa. L'attività si è svolta con sistematicità, attraverso riunioni periodiche e momenti strutturati di confronto, che hanno consentito una gestione coordinata delle diverse aree operative. L'utilizzo di strumenti digitali ha contribuito a migliorare l'organizzazione del lavoro e i processi decisionali, favorendo la continuità operativa, la rapidità nelle interlocuzioni e il contenimento dei costi connessi allo svolgimento delle attività istituzionali.

Struttura amministrativa e gestione del personale

La struttura amministrativa della Federazione nel 2025 si è configurata come elemento essenziale per il corretto funzionamento dell'Ente e per il supporto alle attività sportive e promozionali.

La Federazione si è avvalsa di:

- due unità di personale con contratto a tempo parziale;
- una unità con contratto a tempo pieno;
- del Segretario Generale, quale figura apicale per il coordinamento amministrativo e gestionale.

I costi del personale comprendono retribuzioni, oneri previdenziali e assistenziali, trattamento di fine rapporto (TFR), ferie maturate e non godute, nonché arretrati contrattuali derivanti dal rinnovo del CCNL, perfezionato nel 2026 ma imputato per competenza all'esercizio 2025.

Costi generali e funzionamento

Le spese generali sostenute nell'esercizio 2025, pari ad **euro 41.695**, rappresentano circa il **19% dei costi complessivi di funzionamento** (pari ad euro 220.364) e risultano strettamente connesse al funzionamento degli uffici e allo svolgimento delle attività federali, costituendo una componente essenziale per garantire la continuità operativa dell'Ente.

In particolare, tali costi riguardano:

- acquisto di materiale di consumo e forniture;
- noleggio di macchine e apparecchiature elettroniche;
- polizze assicurative;
- spese telefoniche e postali;
- costi di spedizione e logistica;
- servizi di assistenza legale, fiscale e amministrativa.

L'incidenza di tali spese sul totale dei costi della produzione (**euro 461.297**) risulta pari a circa il **9%**, evidenziando un livello complessivo contenuto e coerente con la struttura organizzativa della Federazione.

L'andamento complessivo evidenzia una gestione improntata a criteri di controllo e razionalizzazione della spesa, pur in presenza di un incremento delle attività istituzionali e sportive. Le risorse impiegate risultano pertanto proporzionate alle esigenze operative e funzionali dell'Ente e finalizzate a garantire un adeguato livello di efficienza amministrativa e organizzativa.

Sistema dei controlli

Il sistema dei controlli interni si è fondato su un presidio strutturato della gestione economico-finanziaria, volto a garantire la regolarità delle operazioni e la corretta applicazione dei principi contabili, in coerenza con la dimensione economica dell'Ente, caratterizzata da **ricavi complessivi pari ad euro 465.485 e costi della produzione pari ad euro 461.297**.

In tale ambito, è stato assicurato:

- il monitoraggio della **coerenza tra programmazione e gestione**, anche in relazione all'equilibrio economico dell'esercizio;
- il rispetto delle **procedure amministrative e contabili**, con particolare attenzione alla tracciabilità delle operazioni;
- il mantenimento di adeguati **standard di correttezza, trasparenza e affidabilità** nella gestione delle risorse;
- il controllo sull'utilizzo delle risorse destinate alle attività istituzionali, che rappresentano la componente prevalente dei costi, pari al **52% riferito all'attività sportiva**.

Il sistema dei controlli si è pertanto dimostrato adeguato rispetto al volume delle attività gestite e idoneo a garantire un efficace presidio dei processi amministrativi e contabili.

Collegio dei Revisori dei Conti

Il Collegio dei Revisori dei Conti ha svolto nel corso dell'esercizio un'attività costante di vigilanza e controllo sulla gestione economico-finanziaria della Federazione, partecipando alle riunioni degli organi federali e collaborando con gli uffici amministrativi. In esito alle verifiche effettuate, il Collegio ha espresso parere favorevole all'approvazione del Bilancio Consuntivo 2025, attestando la regolarità della gestione e la conformità del bilancio ai principi contabili e alle disposizioni normative applicabili. Parallelamente, il Bilancio Consuntivo 2025 è oggetto di verifica da parte della società di revisione Reviaudit Italia S.r.l., nell'ambito delle attività di controllo di competenza.

Valutazione complessiva del sistema di governance

Alla luce di quanto sopra, il sistema di governance adottato dalla Federazione nel corso del 2025 si è dimostrato complessivamente adeguato ed efficace nel sostenere il percorso di sviluppo dell'Ente, anche in relazione al progressivo ampliamento delle attività istituzionali, sportive e organizzative.

In particolare, esso ha consentito di:

- garantire un equilibrato presidio delle funzioni amministrative, gestionali e di controllo;
- supportare in modo efficace l'incremento delle attività sportive e promozionali;
- assicurare un adeguato livello di coordinamento organizzativo tra le diverse componenti federali;
- mantenere elevati standard di trasparenza, correttezza e tracciabilità nella gestione delle risorse.

L'assetto organizzativo e il sistema dei controlli si sono pertanto dimostrati coerenti con le esigenze operative della Federazione e idonei a garantire una gestione ordinata ed efficiente, in linea con i principi di buona amministrazione. Tali elementi rappresentano una base solida per il consolidamento e lo sviluppo della Federazione negli esercizi successivi, in continuità con il percorso di crescita intrapreso.

CONSIDERAZIONI CONCLUSIVE

L'esercizio 2025 evidenzia un quadro complessivamente positivo sotto il profilo economico, gestionale e sportivo, confermando la solidità del percorso di crescita intrapreso dalla Federazione negli ultimi anni, in un contesto di **sostanziale equilibrio economico** e di coerenza della gestione con le finalità istituzionali dell'Ente. In particolare, la Federazione ha registrato **ricavi complessivi pari ad euro 465.485** e un **valore della produzione pari ad euro 464.914**, a fronte di una struttura dei costi complessivamente equilibrata, con un **risultato di esercizio positivo pari ad euro 122**. Tale risultato, pur contenuto, assume valore in quanto espressione di una gestione improntata al pareggio economico e

alla sostenibilità delle attività svolte. Sotto il profilo finanziario, le **disponibilità liquide pari ad euro 52.014** e un **patrimonio netto pari ad euro 11.071** confermano la capacità della Federazione di mantenere un adeguato equilibrio tra entrate e uscite, garantendo la continuità operativa e il corretto svolgimento delle attività istituzionali. La composizione dei costi evidenzia una chiara coerenza con le finalità federali, con **euro 237.646 destinati all'attività sportiva**, quale ambito prioritario di intervento, ed **euro 220.364 riferiti al funzionamento centrale**, necessari a supportare la struttura organizzativa e amministrativa. Tale distribuzione delle risorse testimonia il corretto bilanciamento tra attività operativa e struttura di supporto.

Nel loro complesso, i risultati conseguiti nel 2025 consentono di evidenziare:

- il mantenimento di un **equilibrio economico-finanziario**;
- il progressivo **rafforzamento della struttura organizzativa**;
- il consolidamento dell'attività sportiva e promozionale a livello nazionale e internazionale;
- una crescente capacità della Federazione di **attrarre risorse e sviluppare progettualità** in modo sostenibile.

In una prospettiva di medio-lungo periodo, assume carattere strategico proseguire nel percorso di consolidamento intrapreso, con particolare riferimento a:

- il **rafforzamento della struttura patrimoniale**, anche attraverso un progressivo incremento del fondo di dotazione, in linea con i parametri di riferimento del C.I.P.;
- il mantenimento dell'**equilibrio economico-finanziario**, mediante una gestione attenta e programmata delle risorse disponibili;
- lo sviluppo e la qualificazione delle **attività sportive, promozionali e formative**, con l'obiettivo di ampliare la base dei praticanti e migliorare il livello tecnico;
- il consolidamento del **radicamento territoriale**, valorizzando il ruolo delle associazioni affiliate e delle strutture locali;
- il proseguimento del percorso di **rafforzamento organizzativo e digitalizzazione dei processi**, al fine di migliorare l'efficienza gestionale e la qualità dei servizi offerti.

Alla luce di quanto sopra, la Federazione dispone delle condizioni necessarie per proseguire il proprio percorso di crescita, consolidando i risultati raggiunti e ponendo le basi per un ulteriore sviluppo futuro, nel rispetto dei principi di sostenibilità, trasparenza e corretta gestione delle risorse.

Besozzo, 22 aprile 2026

IL PRESIDENTE
Francesco Bonanno

	STATO PATRIMONIALE 31/12/2025
--	--

Denominazione Federazione:

Federazione Paralimpica Italiana Calcio Balilla

		A		B		DIFF. A-B	
		STATO PATRIMONIALE 31/12/2025		STATO PATRIMONIALE 31/12/2024		€	%
SPA ATTIVO							
SPA.B IMMOBILIZZAZIONI							
SPA.B.I	Immobilizzazioni immateriali						
SPA.B.I.01	Costi di impianto e ampliamento						
SPA.B.I.02	Costi di sviluppo						
SPA.B.I.03	Opere dell'ingegno (royalties) licenze d'uso, software						
SPA.B.I.06	Immobilizzazioni immateriali in corso						
SPA.B.I.07	Migliorie su beni di terzi				0,02	- 0,02	-100%
Totale Immobilizzazioni immateriali (I)					0,02	- 0,02	-100%
SPA.B.II	Immobilizzazioni materiali						
SPA.B.II.01	Terreni e fabbricati						
SPA.B.II.01.01	Impianti sportivi						
SPA.B.II.01.02	Fabbricati						
SPA.B.II.02	Attrezzature sportive	25.813,03		17.155,13		8.657,90	50%
SPA.B.II.03	Attrezzature scientifica						
SPA.B.II.04	Altri beni	39.850,48		5.681,88		34.168,60	601%
SPA.B.II.04.01	Mobili e arredi	1.083,27		1.325,59		- 242,32	-18%
SPA.B.II.04.02	Macchine d'ufficio	6.395,20		4.057,98		2.337,22	58%
SPA.B.II.04.03	Automezzi	32.112,50				32.112,50	
SPA.B.II.04.04	Altre immobilizzazioni materiali	259,51		298,31		- 38,80	-13%
SPA.B.II.05	Immobilizzazioni in corso ed acconti						
Totale Immobilizzazioni materiali (II)		65.663,51		22.837,01		42.826,50	188%
SPA.B.III	Immobilizzazioni finanziarie						
SPA.B.III.01	Partecipazioni in società						
SPA.B.III.02	Crediti verso società partecipate						
SPA.B.III.03	Titoli						
Totale Immobilizzazioni finanziarie (III)							
Totale IMMOBILIZZAZIONI (B)		65.663,51		22.837,03		42.826,48	188%
SPA.C ATTIVO CIRCOLANTE							
SPA.C.I	Rimanenze di materiale di consumo						
SPA.C.I.01	Rimanenze di materiale di consumo	280,60		280,60			0%
Totale Rimanenze di materiale di consumo (I)		280,60		280,60			0%
SPA.C.II	Crediti						
SPA.C.II.01	Crediti verso clienti	7.409,53		12.347,75		- 4.938,22	-40%
SPA.C.II.01.01	Crediti verso clienti	7.409,53		12.347,75		- 4.938,22	-40%
SPA.C.II.05	Crediti verso altri	33.882,53		30.962,51		2.920,02	9%
SPA.C.II.05.01	Crediti verso CIP	5.000,00		5.000,00			0%
SPA.C.II.05.02	Crediti verso Stato, Regioni, Enti locali	28.882,53		24.889,65		3.992,88	16%
SPA.C.II.05.03	Crediti verso Erario			10,33		- 10,33	-100%
SPA.C.II.05.04	Crediti verso altri soggetti (Società ed associazioni sportive; arbitri e commissari; personale; tes						
SPA.C.II.05.06	Crediti verso enti previdenziali e assistenziali			1.062,53		- 1.062,53	-100%
SPA.C.II.05.08	Crediti v/Enti distaccati (nel caso di personale distaccato)						
SPA.C.II.05.10	Crediti verso Federazioni Internazionali						
SPA.C.II.05.90	Crediti vs personale						
SPA.C.II.05.91	Crediti vs personale per recuperi PAR						
SPA.C.II.06	Fondo svalutazione crediti verso clienti e verso altri						
SPA.C.II.06.01	Fondo svalutazione crediti verso clienti e verso altri						
Totale Crediti (II)		41.292,06		43.310,26		- 2.018,20	-5%
SPA.C.III	Attività finanziarie non immobilizzate						
SPA.C.III.02	Titoli						
Totale Attività finanziarie non immobilizzate (III)							

	STATO PATRIMONIALE 31/12/2025
--	--------------------------------------

Denominazione Federazione:

Federazione Paralimpica Italiana Calcio Balilla

		A		B		DIFF. A-B	
		STATO PATRIMONIALE 31/12/2025		STATO PATRIMONIALE 31/12/2024		€	%
SPA.C.IV	Disponibilità liquide						
SPA.C.IV.01	Depositi bancari e postali	51.513,85	29.585,86	21.927,99	74%		
SPA.C.IV.01.01	c/c bancari	51.513,85	29.585,86	21.927,99	74%		
SPA.C.IV.01.02	c/c postali						
SPA.C.IV.03	Cassa	500,00	500,00		0%		
SPA.C.IV.03.01	Cassa	500,00	500,00		0%		
Totale Disponibilità liquide (IV)		52.013,85	30.085,86	21.927,99	73%		
Totale ATTIVO CIRCOLANTE (C)		93.586,51	73.676,72	19.909,79	27%		
SPA.D	RATEI E RISCONTI						
SPA.D.01.01.01	Ratei attivi	7.742,03	8.006,33	- 264,30	-3%		
SPA.D.01.02.01	Risconti attivi	7.742,03	8.006,33	- 264,30	-3%		
Totale RATEI E RISCONTI (D)							
TOTALE ATTIVO		166.992,05	104.520,08	62.471,97	60%		

	STATO PATRIMONIALE 31/12/2025
--	--

Denominazione Federazione:

Federazione Paralimpica Italiana Calcio Balilla

		A	B	DIFF. A-B	
		STATO PATRIMONIALE 31/12/2025	STATO PATRIMONIALE 31/12/2024	€	%
SPP PASSIVO					
SPP.A PATRIMONIO NETTO					
SPP.A.I.01.01	Fondo di dotazione	10.000,00	7.000,00	3.000,00	43%
SPP.A.II.01.01	Riserve				
SPP.A.III.01.01	Utili (perdite) portati a nuovo	949,02	- 30.805,27	31.754,29	-103%
SPP.A.IV.01.01	Risultato d'esercizio	121,86	34.754,29	- 34.632,43	-100%
Totale PATRIMONIO NETTO (A)		11.070,88	10.949,02	121,86	1%
SPP.B FONDO PER RISCHI ED ONERI					
SPP.B.03	Altri				
SPP.B.03.01.01	Contributi vincolati per programmi				
SPP.B.03.02.01	Fondo altri fondi rischi e oneri				
SPP.B.03.03.01	Fondo cause legali in corso				
Totale FONDO PER RISCHI ED ONERI (B)					
SPP.C TRATTAMENTO DI FINE RAPP.					
SPP.C.01.01	Debiti per trattamento fine rapporto	1.858,07	1.788,66	69,41	4%
Totale TRATTAMENTO DI FINE RAPP. (C)		1.858,07	1.788,66	69,41	4%
SPP.D DEBITI					
SPP.D.03	Debiti verso Banche	2.560,15	1.404,31	1.155,84	82%
SPP.D.03.01	Debiti verso Banche	2.560,15	1.404,31	1.155,84	82%
SPP.D.04	Debiti verso altri finanziatori	51.816,02	24.469,24	27.346,78	112%
SPP.D.04.01	Debiti verso I.C.S. per mutui passivi	10.500,79	24.365,54	- 13.864,75	-57%
SPP.D.04.02	Debiti verso altri finanziatori	41.315,23	103,70	41.211,53	39741%
SPP.D.05	Acconti	130,00		130,00	
SPP.D.05.01	Acconti da CIP				
SPP.D.05.02	Anticipi da quote degli associati	130,00		130,00	
SPP.D.06	Debiti verso fornitori	37.975,90	40.960,44	- 2.984,54	-7%
SPP.D.06.01	Debiti verso fornitori	37.975,90	40.960,44	- 2.984,54	-7%
SPP.D.08	Debiti verso Società partecipate				
SPP.D.08.01	Debiti verso Società partecipate				
SPP.D.11	Debiti tributari	4.349,97	5.173,34	- 823,37	-16%
SPP.D.11.01	Erario c/imposte	3.771,00	4.211,58	- 440,58	-10%
SPP.D.11.02	Erario c/trattenute	578,97	961,76	- 382,79	-40%
SPP.D.12	Debiti verso Istituti di previdenza e di sicurezza sociale	10.027,75	5.973,25	4.054,50	68%
SPP.D.12.01	Inps	10.025,25	5.973,25	4.052,00	68%
SPP.D.12.02	Inail	2,50		2,50	
SPP.D.13	Altri debiti	47.203,31	13.801,82	33.401,49	242%
SPP.D.13.01	Debiti verso CIP Anticipazioni da CIP				
SPP.D.13.02	Debiti verso Altre Federazioni				
SPP.D.13.03	Debiti verso Stato, Regioni, Enti locali				
SPP.D.13.04	Debiti verso Personale dipendente				
SPP.D.13.05	Debiti verso Altri soggetti (Società ed associazioni sportive; arbitri e commissari; depositi cauzio	23.977,00	1.224,10	22.752,90	1859%
SPP.D.13.11	Debiti vs personale per tredicesima mensilità				
SPP.D.13.12	Debito v/INPGI				
SPP.D.13.13	Debito v/CASAGIT				
SPP.D.13.14	Debito v/INPDAP				
SPP.D.13.15	Debito v/INPDAP scuola				
SPP.D.13.16	Debito per trattenuta CRAL				
SPP.D.13.17	Debiti per trattenute sindacali				
SPP.D.13.18	Debiti per trattenute cessione del V e prestito su delega				
SPP.D.13.19	Debiti per trattenute c/terzi				
SPP.D.13.20	Debiti per trattenute assegno di mantenimento				
SPP.D.13.21	Trattenuta polizza assicurativa LLOYD				
SPP.D.13.22	Trattenuta INA				

	STATO PATRIMONIALE 31/12/2025
--	--------------------------------------

Denominazione Federazione:

Federazione Paralimpica Italiana Calcio Balilla

		A		B		DIFF. A-B	
		STATO PATRIMONIALE 31/12/2025		STATO PATRIMONIALE 31/12/2024		€	%
SPP.D.13.23	Trattenuta polizza sanitaria						
SPP.D.13.24	Trattenute UNIPOL						
SPP.D.13.26	Debiti vs personale per I.A. e TFR.						
SPP.D.13.90	Debiti verso Personale già dipendente federale	23.226,31		11.848,16		11.378,15	96%
SPP.D.13.92	Debiti verso Collaboratori e Altri			729,56		- 729,56	-100%
SPP.D.13.95	Debito verso personale per accantonamento fondo di previdenza complementare (1%)						
Totale DEBITI (D)		154.063,10		91.782,40		62.280,70	68%
SPP.E RATEI E RISCOINTI							
SPP.E.01.01.01	Ratei passivi						
SPP.E.01.02.01	Risconti passivi						
Totale RATEI E RISCOINTI (E)							
TOTALE PASSIVO		166.992,05		104.520,08		62.471,97	60%

	Esercizio: 2025 1. QUADRO RIEPILOGATIVO
--	---

Denominazione Federazione:

Federazione Paralimpica Italiana Calcio Balilla

A	B	DIFF. A-B	
CONTO EC. 2025	CONTO EC. 2024	€	%

VALORE DELLA PRODUZIONE

Attività Centrale

Contributi CIP	258.996,20	238.008,00	20.988,20	9%
Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali, altre Istituzioni e Comitati	107.397,70	63.961,35	43.436,35	68%
Quote degli associati:	25.539,43	18.596,60	6.942,83	37%
Ricavi da Manifestazioni Internazionali:	4.510,00		4.510,00	
Ricavi da Manifestazioni Nazionali:	13.820,50	2.220,00	11.600,50	523%
Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni:	47.836,01	28.723,26	19.112,75	67%
Altri ricavi della gestione ordinaria:	6.814,28	30.313,66	- 23.499,38	-78%
Totale Attività Centrale	464.914,12	381.822,87	83.091,25	22%
In % sul Valore della produzione	100%	100%		

Attività Struttura Territoriale

Contributi dello Stato, Enti Locali, altri soggetti				
Quote degli associati:				
Ricavi da manifestazioni:				
Altri ricavi della gestione:				
Totale Attività Struttura Territoriale				
In % sul Valore della produzione	0%	0%		
VALORE DELLA PRODUZIONE	464.914,12	381.822,87	83.091,25	22%

	Esercizio: 2025 1. QUADRO RIEPILOGATIVO
--	---

Denominazione Federazione:

Federazione Paralimpica Italiana Calcio Balilla

A	B	DIFF. A-B	
CONTO EC. 2025	CONTO EC. 2024	€	%

COSTI DELLA PRODUZIONE

Costi per Attività Sportiva

Costi per l'Attività Sportiva Centrale:

Costi PO/AL

Attività Naz. ed Internaz. P.O. ed A.L.	68.753,86	50.445,16	18.308,70	36%
Attività rappresentative nazionali				
Totale Costi PO/AL	68.753,86	50.445,16	18.308,70	36%

Costi attività sportiva

Organizzazione Manifestaz. Sportive Intern.li				
Organizz. Manifestazione Sportive Nazionali	69.100,92	42.675,59	26.425,33	62%
Partecipazione ad organismi internazionali				
Formazione ricerca e documentazione	4.995,08	13.815,00	- 8.819,92	-64%
Promozione Sportiva	37.665,37	37.551,12	114,25	0%
Contributi per l'attività sportiva	50.655,64		50.655,64	
Gestione impianti sportivi				
Altri costi per l'attività sportiva				
Ammortamenti attività sportiva	5.974,78	4.363,77	1.611,01	37%
(Delta) rimanenze di materiale di consumo per attività sportiva		323,30	- 323,30	-100%
Totale Costi attività sportiva	168.391,79	98.728,78	69.663,01	71%
Totale Costi per l'Attività Sportiva Centrale:	237.145,65	149.173,94	87.971,71	59%
In % sul Costo della produzione	51%	43%		
Costi per att. sportiva della Strutt. Terr.:	500,00		500,00	
Totale Costi per att. sportiva della Strutt. Terr.:	500,00		500,00	
In % sul Costo della produzione	0%	0%		
Totale Costi per Attività Sportiva	237.645,65	149.173,94	88.471,71	59%
In % sul Valore della produzione	51%	39%		
In % sul Costo della produzione	52%	43%		

1. QUADRO RIEPILOGATIVO

Denominazione Federazione:

Federazione Paralimpica Italiana Calcio Balilla

	A	B	DIFF. A-B	
	CONTO EC. 2025	CONTO EC. 2024	€	%
Funzionamento e costi generali				
Funz. e costi gen. attività centrale:				
Costi per il personale e collaborazioni	121.297,42	115.567,91	5.729,51	5%
Organi e Commissioni federali	49.747,34	36.730,27	13.017,07	35%
Costi per la comunicazione				
Costi generali	41.694,62	39.716,58	1.978,04	5%
Ammortamenti per funzionamento	7.624,24	2.673,00	4.951,24	185%
(Delta) rimanenze di materiale di consumo per funzionamento				
Rimborsi allo Stato per applicazione norme di contenimento spesa pubblica amministrazione				
Totale Funz. e costi gen. attività centrale:	220.363,62	194.687,76	25.675,86	13%
In % sul Costo della produzione	48%	56%		
Funz. e costi gen. Strutt. Terr.:				
Totale Funz. e costi gen. Strutt. Terr.:				
In % sul Costo della produzione	0%	0%		
Totale Funzionamento e costi generali	220.363,62	194.687,76	25.675,86	13%
In % sul Valore della produzione	47%	51%		
In % sul Costo della produzione	48%	56%		
Accantonamento per rischi ed oneri				
Accantonamento a fondo svalutazione crediti				
Oneri diversi di gestione	3.287,68	923,50	2.364,18	256%
COSTI DELLA PRODUZIONE	461.296,95	344.785,20	116.511,75	34%
In % sul Valore della produzione	99%	90%		
DIFF. VALORI E COSTI DELLA PROD.	3.617,17	37.037,67	- 33.420,50	-90%
In % sul Valore della produzione	1%	10%		
Proventi ed oneri finanziari	171,17	1.120,04	- 948,87	-85%
Imposte sul reddito	3.666,48	3.403,42	263,06	8%
RISULTATO D'ESERCIZIO	121,86	34.754,29	- 34.632,43	-100%

2. QUADRO ANALITICO

Denominazione Federazione:

Federazione Paralimpica Italiana Calcio Balilla

		A	B	DIFF. A-B	
		CONTO EC. 2025	CONTO EC. 2024	€	%
CEA	VALORE DELLA PRODUZIONE				
1	Attività Centrale				
1.01	Contributi CIP				
CEA001	Funzionamento ed attività sportiva	80.500,00	80.500,00		0%
CEA002	Prepar. Paralimpica ed Alto Livello	65.000,00	45.000,00	20.000,00	44%
CEA003	Contributi per Uffici Federali				
CEA005	Contributi per impianti sportivi				
CEA032	Altri contributi CIP	23.000,00	23.000,00		0%
CEA100	Contributi CIP per il Club Olimpico				
CEA101	Contributi CIP per promesse olimpiche				
CEA500	Contributi per uffici federali				
CEA501	Contributi personale già con contratto federale	89.508,00	89.508,00		0%
CEA503	Contributi per impianti sportivi				
CEA504	Contributi per progetti speciali	988,20		988,20	
Totale		258.996,20	238.008,00	20.988,20	9%
1.02	Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali, altre Istituzioni e Comitati				
CEA015	Contributi e rimborsi da altre organizzazioni e Comitato Paralimpico	29.453,20	27.975,40	1.477,80	5%
CEA031	Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali	77.944,50	35.985,95	41.958,55	117%
Totale		107.397,70	63.961,35	43.436,35	68%
1.03	Quote degli associati:				
CEA007	Quote di affiliazione	7.650,00	7.050,00	600,00	9%
CEA008	Quote di tesseramento	7.414,70	5.435,00	1.979,70	36%
CEA009	Multe e tasse gara	8.350,50	4.840,00	3.510,50	73%
CEA010	Diritti di segreteria				
CEA011	Quote iscrizione a corsi	2.124,23	1.271,60	852,63	67%
CEA012	Quote abbonamento alla rivista federale				
CEA013	Rilascio Brevetti				
CEA030	Quote per licenze				
Totale		25.539,43	18.596,60	6.942,83	37%
1.04	Ricavi da Manifestazioni Internazionali:				
CEA014	Contributi dalla Federazione Internazionale				
CEA015	Contributi e rimborsi da altre organizzazioni	4.510,00		4.510,00	
CEA016	Pubblicità, sponsorizzazioni				
CEA017	Diritti televisivi				
CEA018	Vendita di materiale promozionale				
CEA019	Vendita biglietti				
CEA033	Vendita di servizi				
Totale		4.510,00		4.510,00	
1.05	Ricavi da Manifestazioni Nazionali:				
CEA015	Contributi e rimborsi da altre organizzazioni	13.265,50		13.265,50	
CEA016	Pubblicità, sponsorizzazioni	555,00	2.220,00	- 1.665,00	-75%
CEA017	Diritti televisivi				
CEA018	Vendita di materiale promozionale				
CEA019	Vendita biglietti				
CEA033	Vendita di servizi				
Totale		13.820,50	2.220,00	11.600,50	523%
1.06	Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni:				
CEA016	Pubblicità, sponsorizzazioni	455,10	14.293,26	- 13.838,16	-97%
CEA020	Sponsors istituzionali	47.380,91	14.430,00	32.950,91	228%
CEA021	Fornitori ufficiali della Federazione				
CEA022	Pubblicità su mezzi di comunicazione federale				
Totale		47.836,01	28.723,26	19.112,75	67%

Denominazione Federazione:

Federazione Paralimpica Italiana Calcio Balilla

		A	B	DIFF. A-B	
		CONTO EC. 2025	CONTO EC. 2024	€	%
1.07	Altri ricavi della gestione ordinaria:				
CEA011	Quote iscrizione a corsi				
CEA019	Vendita biglietti				
CEA023	Plusvalenze				
CEA024	Vendita di Pubblicazioni, materiale didattico e altro materiale sportivo				
CEA025	Rimborsi dal CIP per scambi tecnici				
CEA026	Recuperi e rimborsi da terzi	869,71	1.010,57	- 140,86	-14%
CEA027	Fitti attivi e convenzioni con terzi				
CEA028	Altre prestazioni da terzi		280,60	- 280,60	-100%
CEA040	Sopravvenienze e insussistenze attive non iscrivibili in altre voci	5.944,57	29.022,49	- 23.077,92	-80%
Totale		6.814,28	30.313,66	- 23.499,38	-78%
Totale Attività Centrale		464.914,12	381.822,87	83.091,25	22%
In % sul Valore della produzione		100%	100%		

2. QUADRO ANALITICO

Denominazione Federazione:

Federazione Paralimpica Italiana Calcio Balilla

		A	B	DIFF. A-B	
		CONTO EC. 2025	CONTO EC. 2024	€	%
2	Attività Struttura Territoriale				
2.02	Contributi dello Stato, Enti Locali, altri soggetti				
CEA031	Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali				
Totale					
2.03	Quote degli associati:				
CEA007	Quote di affiliazione				
CEA008	Quote di tesseramento				
CEA009	Multe e tasse gara				
CEA010	Diritti di segreteria				
CEA011	Quote iscrizione a corsi				
CEA029	Quote abbonamento a pubblicazioni				
Totale					
2.04	Ricavi da manifestazioni:				
CEA016	Pubblicità, sponsorizzazioni				
CEA017	Diritti televisivi				
CEA018	Vendita di materiale promozionale				
CEA019	Vendita biglietti				
CEA033	Vendita di servizi				
Totale					
2.05	Altri ricavi della gestione:				
CEA011	Quote iscrizione a corsi				
CEA019	Vendita biglietti				
CEA024	Vendita di Pubblicazioni, materiale didattico e altro materiale sportivo				
CEA026	Recuperi e rimborsi da terzi				
CEA027	Fitti attivi e convenzioni con terzi				
Totale					
Totale Attività Struttura Territoriale					
In % sul Valore della produzione		0%	0%		
VALORE DELLA PRODUZIONE		464.914,12	381.822,87	83.091,25	22%

Denominazione Federazione:

Federazione Paralimpica Italiana Calcio Balilla

		A	B	DIFF. A-B	
		CONTO EC. 2025	CONTO EC. 2024	€	%
CEB	COSTI DELLA PRODUZIONE				
1	Costi per Attività Sportiva				
1.01	Costi per l'Attività Sportiva Centrale:				
1.01.01	Costi PO/AL				
1.01.01.01	Attività Naz. ed Internaz. P.O. ed A.L.				
1.01.01.01.01	Partecipazione a Manif. Sport. Naz. - Intern. finalizzate alla Prep. Paralimp.-Alto Livello:				
CEB001	Spese di trasferta e soggiorno	32.005,83	11.760,03	20.245,80	172%
CEB002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	550,00	500,00	50,00	10%
CEB003	Compensi per staff tecnico				
CEB004	Compensi per staff sanitario				
CEB005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	7.806,18	8.378,20	- 572,02	-7%
CEB006	Spese mediche				
CEB007	Premi di classifica				
CEB008	Premi di assicurazione		199,00	- 199,00	-100%
CEB010	Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw		732,23	- 732,23	-100%
CEB012	Quote di iscrizione e partecipazione a manifestazioni	410,00	429,00	- 19,00	-4%
CEB013	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi				
CEB014	Trasporto e facchinaggio				
CEB016	Altre spese	208,00	1.863,00	- 1.655,00	-89%
CEB018	Acquisto materiale di consumo		102,58	- 102,58	-100%
CEB030	Manutenzione ordinaria				
CEB063	Servizi di pulizia e sorveglianza				
CEB065	Canoni ed oneri locativi				
CEB084	Oneri previdenziali arbitri				
CEB120	Contributi ad associazioni e terzi				
Totale		40.980,01	23.964,04	17.015,97	71%
1.01.01.01.02	Allenamenti e stages:				
CEB001	Spese di trasferta e soggiorno	17.057,49	19.800,07	- 2.742,58	-14%
CEB002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	739,00	600,00	139,00	23%
CEB003	Compensi per staff tecnico				
CEB004	Compensi per staff sanitario				
CEB005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili				
CEB006	Spese mediche				
CEB010	Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw		866,00	- 866,00	-100%
CEB014	Trasporto e facchinaggio				
CEB016	Altre spese	1.766,29	1.204,30	561,99	47%
CEB018	Acquisto materiale di consumo	184,40		184,40	
CEB030	Manutenzione ordinaria				
CEB063	Servizi di pulizia e sorveglianza				
CEB065	Canoni ed oneri locativi				
Totale		19.747,18	22.470,37	- 2.723,19	-12%
1.01.01.01.03	Funzionamento Commissioni Tecniche:				
CEB001	Spese di trasferta e soggiorno				
CEB002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari				
CEB016	Altre spese				
Totale					
1.01.01.01.04	Compensi per prestazioni contrattuali:				
CEB003	Compensi per staff tecnico				
CEB004	Compensi per staff sanitario				
CEB009	Compensi per distaccati Ministero				
Totale					
1.01.01.01.05	Interventi per gli atleti:				

2. QUADRO ANALITICO

Denominazione Federazione:

Federazione Paralimpica Italiana Calcio Balilla

		A	B	DIFF. A-B	
		CONTO EC. 2025	CONTO EC. 2024	€	%
CEB006	Spese mediche				
CEB019	Tutela assicurativa	8.026,67	4.010,75	4.015,92	100%
CEB020	Tutela previdenziale				
CEB021	Borse di studio				
CEB022	Contributi ad atleti ed altri soggetti				
CEB026	Tutela sanitaria				
Totale		8.026,67	4.010,75	4.015,92	100%
1.01.01.01.06	Spese per antidoping:				
CEB001	Spese di trasferta e soggiorno				
CEB023	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Commissioni Antidoping				
CEB024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche				
CEB025	Spese controlli antidoping				
CEB040	Compensi per servizi tecnico-scientifici				
Totale					
Totale Attività Naz. ed Internaz. P.O. ed A.L.		68.753,86	50.445,16	18.308,70	36%
1.01.01.02	Attività rappresentative nazionali				
1.01.01.02.01	Partecipaz. a Manif. sportive naz./inter.:				
CEB001	Spese di trasferta e soggiorno				
CEB002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari				
CEB003	Compensi per staff tecnico				
CEB004	Compensi per staff sanitario				
CEB005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili				
CEB006	Spese mediche				
CEB007	Premi di classifica				
CEB008	Premi di assicurazione				
CEB010	Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw				
CEB012	Quote di iscrizione e partecipazione a manifestazioni				
CEB013	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi				
CEB014	Trasporto e facchinaggio				
CEB016	Altre spese				
CEB018	Acquisto materiale di consumo				
CEB028	Contributi a Comitati Organizzatori				
CEB030	Manutenzione ordinaria				
CEB063	Servizi di pulizia e sorveglianza				
CEB065	Canoni ed oneri locativi				
CEB084	Oneri previdenziali arbitri				
CEB120	Contributi ad associazioni e terzi				
Totale					
1.01.01.02.02	Allenamenti e stages:				
CEB001	Spese di trasferta e soggiorno				
CEB002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari				
CEB003	Compensi per staff tecnico				
CEB004	Compensi per staff sanitario				
CEB005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili				
CEB006	Spese mediche				
CEB010	Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw				
CEB014	Trasporto e facchinaggio				
CEB016	Altre spese				
CEB018	Acquisto materiale di consumo				
CEB030	Manutenzione ordinaria				
CEB063	Servizi di pulizia e sorveglianza				
CEB065	Canoni ed oneri locativi				
Totale					
1.01.01.02.03	Funzionamento Commissioni Tecniche:				

2. QUADRO ANALITICO

Denominazione Federazione:

Federazione Paralimpica Italiana Calcio Balilla

		A	B	DIFF. A-B	
		CONTO EC. 2025	CONTO EC. 2024	€	%
CEB001	Spese di trasferta e soggiorno				
CEB002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari				
CEB016	Altre spese				
Totale					
1.01.01.02.04	Compensi per prestazioni contrattuali:				
CEB003	Compensi per staff tecnico				
CEB004	Compensi per staff sanitario				
CEB009	Compensi per distaccati Ministero				
Totale					
1.01.01.02.05	Interventi per gli atleti:				
CEB006	Spese mediche				
CEB019	Tutela assicurativa				
CEB020	Tutela previdenziale				
CEB021	Borse di studio				
CEB022	Contributi ad atleti ed altri soggetti				
CEB026	Tutela sanitaria				
Totale					
1.01.01.02.06	Spese per antidoping:				
CEB001	Spese di trasferta e soggiorno				
CEB023	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Commissioni Antidoping				
CEB024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche				
CEB025	Spese controlli antidoping				
CEB040	Compensi per servizi tecnico-scientifici				
Totale					
Totale Attività rappresentative nazionali					
Totale Costi PO/AL		68.753,86	50.445,16	18.308,70	36%

Denominazione Federazione:

Federazione Paralimpica Italiana Calcio Balilla

		A	B	DIFF. A-B	
		CONTO EC. 2025	CONTO EC. 2024	€	%
1.01.02	Costi attività sportiva				
1.01.02.01	Organizzazione Manifestaz. Sportive Intern.li				
CEB001	Spese di trasferta e soggiorno				
CEB002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari				
CEB005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili				
CEB007	Premi di classifica				
CEB008	Premi di assicurazione				
CEB010	Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw				
CEB011	Coppe, medaglie, altro materiale premiazionale e onorificenze				
CEB012	Quote di iscrizione e partecipazione a manifestazioni				
CEB013	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi				
CEB014	Trasporto e facchinaggio				
CEB016	Altre spese				
CEB017	Acquisto biglietti				
CEB018	Acquisto materiale di consumo				
CEB024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche				
CEB028	Contributi a Comitati Organizzatori				
CEB029	Corrispettivo per ingaggio squadre partecipanti				
CEB030	Manutenzione ordinaria				
CEB031	Assistenza medica, antidoping				
CEB033	Promozione, comunicazione e marketing				
CEB040	Compensi per servizi tecnico-scientifici				
CEB045	Produzione, diffusione e diritti per la trasmissione televisiva / radiofonica				
CEB065	Canoni ed oneri locativi				
CEB084	Oneri previdenziali arbitri				
CEB120	Contributi ad associazioni e terzi				
CEB220	Costi per altri servizi e prestazioni				
Totale Organizzazione Manifestaz. Sportive Intern.li					
1.01.02.02	Organizz. Manifestazione Sportive Nazionali				
CEB001	Spese di trasferta e soggiorno	30.436,53	18.928,15	11.508,38	61%
CEB002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari		200,00	- 200,00	-100%
CEB005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili				
CEB007	Premi di classifica	4.200,00		4.200,00	
CEB008	Premi di assicurazione		300,00	- 300,00	-100%
CEB010	Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw	1.795,26	391,62	1.403,64	358%
CEB011	Coppe, medaglie, altro materiale premiazionale e onorificenze	3.137,23	3.766,14	- 628,91	-17%
CEB012	Quote di iscrizione e partecipazione a manifestazioni				
CEB013	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi	1.850,00	2.400,00	- 550,00	-23%
CEB014	Trasporto e facchinaggio	130,80		130,80	
CEB016	Altre spese				
CEB017	Acquisto biglietti				
CEB018	Acquisto materiale di consumo	87,17	501,74	- 414,57	-83%
CEB024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche				
CEB028	Contributi a Comitati Organizzatori	5.000,00	2.500,00	2.500,00	100%
CEB029	Corrispettivo per ingaggio squadre partecipanti				
CEB030	Manutenzione ordinaria				
CEB031	Assistenza medica, antidoping				
CEB033	Promozione, comunicazione e marketing	6.179,59	4.174,02	2.005,57	48%
CEB040	Compensi per servizi tecnico-scientifici				
CEB045	Produzione, diffusione e diritti per la trasmissione televisiva / radiofonica				
CEB065	Canoni ed oneri locativi				
CEB084	Oneri previdenziali arbitri				
CEB120	Contributi ad associazioni e terzi	5.000,00		5.000,00	
CEB220	Costi per altri servizi e prestazioni	11.284,34	9.513,92	1.770,42	19%
Totale Organizz. Manifestazione Sportive Nazionali		69.100,92	42.675,59	26.425,33	62%

2. QUADRO ANALITICO

Denominazione Federazione:

Federazione Paralimpica Italiana Calcio Balilla

		A	B	DIFF. A-B	
		CONTO EC. 2025	CONTO EC. 2024	€	%
1.01.02.03	Partecipazione ad organismi internazionali				
CEB001	Spese di trasferta e soggiorno				
CEB002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari				
CEB034	Quote di adesione ad organismi internazionali				
CEB036	Partecipazione a congressi e comitati				
CEB042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi, fiere e conferenze stampa				
CEB087	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Organi di gestione				
CEB121	Spese per licenze				
Totale Partecipazione ad organismi internazionali					
1.01.02.04	Formazione ricerca e documentazione				
1.01.02.04.01	Corsi di formaz.quadri tecnici e Ufficiali di gara				
CEB001	Spese di trasferte e soggiorno	2.552,88	10.805,26	- 8.252,38	-76%
CEB002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari		1.900,00	- 1.900,00	-100%
CEB008	Premi di assicurazione				
CEB010	Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw		500,00	- 500,00	-100%
CEB016	Altre spese				
CEB018	Acquisto materiale di consumo		434,84	- 434,84	-100%
CEB021	Borse di studio				
CEB024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche				
CEB033	Promozione, comunicazione e marketing	2.425,20	97,60	2.327,60	2385%
CEB037	Spese per partecipazione a corsi nazionali ed internazionali				
CEB038	Spese di organizzazione corsi				
CEB039	Brevetti e diplomi	17,00	77,30	- 60,30	-78%
CEB040	Compensi per servizi tecnico-scientifici				
CEB042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi, fiere e conferenze stampa				
CEB043	Costi per acquisti di materiale didattico e per servizi di traduzione / video				
CEB054	Formazione di quadri tecnici e altri soggetti				
Totale		4.995,08	13.815,00	- 8.819,92	-64%
1.01.02.04.03	Corsi di formazione per altri soggetti:				
CEB001	Spese di trasferta e soggiorno				
CEB002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari				
CEB008	Premi di assicurazione				
CEB010	Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw				
CEB016	Altre spese				
CEB018	Acquisto materiale di consumo				
CEB021	Borse di studio				
CEB024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche				
CEB033	Promozione, comunicazione e marketing				
CEB039	Brevetti e diplomi				
CEB040	Compensi per servizi tecnico-scientifici				
CEB042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi, fiere e conferenze stampa				
CEB043	Costi per acquisti di materiale didattico e per servizi di traduzione / video				
CEB054	Formazione di quadri tecnici e altri soggetti				
Totale					
1.01.02.04.04	Ricerca e documentazione:				
CEB016	Altre spese				
CEB024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche				
CEB040	Compensi per servizi tecnico-scientifici				
CEB042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi, fiere e conferenze stampa				
CEB043	Costi per acquisti di materiale didattico e per servizi di traduzione / video				
CEB044	Acquisto giornali, riviste, pubblicazioni tecniche				
CEB045	Produzione, diffusione e diritti per la trasmissione televisiva / radiofonica				
CEB065	Canoni ed oneri locativi				

2. QUADRO ANALITICO

Denominazione Federazione:

Federazione Paralimpica Italiana Calcio Balilla

		A	B	DIFF. A-B	
		CONTO EC. 2025	CONTO EC. 2024	€	%
Totale					
Totale Formazione ricerca e documentazione		4.995,08	13.815,00	- 8.819,92	-64%
1.01.02.05	Promozione Sportiva				
CEB001	Spese trasferte e soggiorni	10.282,24	8.777,62	1.504,62	17%
CEB005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	195,20	512,41	- 317,21	-62%
CEB008	Premi di assicurazione				
CEB011	Coppe, medaglie, altro materiale premiazionale e onorificenze	900,00		900,00	
CEB013	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi	23.791,35	15.110,00	8.681,35	57%
CEB014	Trasporto e facchinaggio	2.496,58	1.583,19	913,39	58%
CEB018	Acquisto materiale di consumo		73,20	- 73,20	-100%
CEB021	Borse di studio				
CEB022	Contributi ad atleti ed altri soggetti				
CEB024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche		250,00	- 250,00	-100%
CEB030	Manutenzione ordinaria				
CEB033	Promozione, comunicazione e marketing		146,40	- 146,40	-100%
CEB040	Compensi per servizi tecnico-scientifici				
CEB045	Produzione, diffusione e diritti per la trasmissione televisiva / radiofonica				
CEB054	Formazione di quadri tecnici e altri soggetti				
CEB058	Contributi a Società e Associazioni Sportive		11.098,30	- 11.098,30	-100%
CEB065	Canoni ed oneri locativi				
CEB084	Oneri previdenziali arbitri				
CEB120	Contributi ad associazioni e terzi				
Totale Promozione Sportiva		37.665,37	37.551,12	114,25	0%
1.01.02.06	Contributi per l'attività sportiva				
CEB058	Contributi a Società e Associazioni Sportive	50.655,64		50.655,64	
CEB059	Contributi a Discipline Associate				
CEB060	Contributi a Sezioni Covenzionate				
CEB061	Contributi ad altri soggetti				
CEB221	Contributi a Leghe				
Totale Contributi per l'attività sportiva		50.655,64		50.655,64	
1.01.02.07	Gestione impianti sportivi				
CEB005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili				
CEB008	Premi di assicurazione				
CEB016	Altre spese				
CEB018	Acquisto materiale di consumo				
CEB024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche				
CEB030	Manutenzione ordinaria				
CEB040	Compensi per servizi tecnico-scientifici				
CEB063	Servizi di pulizia e sorveglianza				
CEB064	Utenze e servizi				
CEB065	Canoni ed oneri locativi				
CEB220	Costi per altri servizi e prestazioni				
Totale Gestione impianti sportivi					
1.01.02.08	Altri costi per l'attività sportiva				
CEB001	Spese di trasferta e soggiorno				
CEB008	Premi di assicurazione				
CEB017	Acquisto biglietti				
CEB122	Acquisto modulistica per attività sportiva				
CEB123	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Commissioni sportive				
CEB220	Costi per altri servizi e prestazioni				
Totale Altri costi per l'attività sportiva					

2. QUADRO ANALITICO

Denominazione Federazione:

Federazione Paralimpica Italiana Calcio Balilla

		A	B	DIFF. A-B	
		CONTO EC. 2025	CONTO EC. 2024	€	%
1.01.02.09	Ammortamenti attività sportiva				
CEB067	Ammortamento immobilizzazioni materiali	5.974,78	4.363,77	1.611,01	37%
CEB068	Ammortamento immobilizzazioni immateriali				
Totale Ammortamenti attività sportiva		5.974,78	4.363,77	1.611,01	37%
1.01.02.11	(Delta) rimanenze di materiale di consumo per attività sportiva				
CEB140	(Delta) rimanenze di materiale di consumo		323,30	- 323,30	-100%
Totale (Delta) rimanenze di materiale di consumo per attività sportiva			323,30	- 323,30	-100%
Totale Costi attività sportiva		168.391,79	98.728,78	69.663,01	71%
Totale Costi per l'Attività Sportiva Centrale:		237.145,65	149.173,94	87.971,71	59%
In % sul Costo della produzione		51%	43%		
1.02	Costi per att. sportiva della Strutt. Terr.:				
Totale Costi per att. sportiva della Strutt. Terr.:		500,00		500,00	
In % sul Costo della produzione		0%	0%		
Totale Costi per Attività Sportiva		237.645,65	149.173,94	88.471,71	59%
In % sul Valore della produzione		51%	39%		
In % sul Costo della produzione		52%	43%		

2. QUADRO ANALITICO

Denominazione Federazione:

Federazione Paralimpica Italiana Calcio Balilla

		A	B	DIFF. A-B	
		CONTO EC. 2025	CONTO EC. 2024	€	%
2	Funzionamento e costi generali				
2.01	Funz. e costi gen. attività centrale:				
2.01.01	Costi per il personale e collaborazioni				
CEB016	Altre spese				
CEB019	Tutela assicurativa				
CEB073	Personale Federale - retribuzione ordinaria	56.418,37	55.217,50	1.200,87	2%
CEB074	Personale Federale - straordinari	3.665,89	2.105,93	1.559,96	74%
CEB075	Personale Federale - oneri previdenziali	21.577,43	20.336,41	1.241,02	6%
CEB076	Premi assicurativi personale				
CEB077	Personale Federale - Trattamento di fine rapporto	3.431,36	3.447,29	- 15,93	0%
CEB078	Personale Federale - rimborso spese missione	2.640,44	3.124,86	- 484,42	-16%
CEB079	Personale Federale - rimborsi spese di trasferta a piè di lista				
CEB080	Collaboratori - compensi	11.010,00	11.007,00	3,00	0%
CEB081	Collaboratori - oneri previdenziali	2.570,80	2.570,11	0,69	0%
CEB082	Collaboratori - assicurazione INAIL	27,55	26,58	0,97	4%
CEB083	Collaboratori - Rimborso spese missioni				
CEB085	Contratti per lavoratori interinali				
CEB086	Costi di formazione del personale				
CEB207	Indennità varie personale già federale	8.709,12	6.579,12	2.130,00	32%
CEB208	Premi di produzione personale già federale	9.771,16	9.630,99	140,17	1%
CEB210	Accantonamento fondo di previdenza complementare (1%)				
CEB300	Buoni pasto/ticket restaurant	1.355,30	1.432,12	- 76,82	-5%
CEB800	Interventi assistenziali al personale	120,00	90,00	30,00	33%
Totale Costi per il personale e collaborazioni		121.297,42	115.567,91	5.729,51	5%
2.01.02	Organi e Commissioni federali				
CEB001	Spese trasferta e soggiorno	8.955,95	6.992,18	1.963,77	28%
CEB087	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Organi di gestione	19.938,07	19.558,37	379,70	2%
CEB088	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Collegio dei Revisori dei conti	6.311,01	6.082,63	228,38	4%
CEB089	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Organi di giustizia sportiva				
CEB090	Assemblea nazionale	14.542,31	4.097,09	10.445,22	255%
CEB091	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Commissioni federali				
CEB092	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Consulta federale				
Totale Organi e Commissioni federali		49.747,34	36.730,27	13.017,07	35%
2.01.03	Costi per la comunicazione				
CEB001	Spese di trasferta e soggiorno				
CEB024	Compensi per prestazioni				
CEB033	Promozione, comunicazione e marketing				
CEB042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi, fiere e conferenze stampa				
CEB093	Costo rivista federale				
CEB094	Organizzazione conferenze stampa				
CEB095	Comunicati, opuscoli, annuari e servizi fotografici				
Totale Costi per la comunicazione					
2.01.04	Costi generali				
CEB001	Spese di trasferta e soggiorno	730,94	79,00	651,94	825%
CEB008	Premi di assicurazioni	1.029,20		1.029,20	
CEB010	Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw	2.452,12	2.712,44	- 260,32	-10%
CEB014	Trasporto e facchinaggio				
CEB015	Spese per carburanti e combustibili				
CEB016	Altre spese				
CEB018	Acquisto materiale di consumo	3.992,33	1.049,95	2.942,38	280%
CEB030	Manutenzione ordinaria	1.409,61	1.280,26	129,35	10%
CEB033	Promozione, comunicazione e marketing				
CEB042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi, fiere e conferenze stampa				

2. QUADRO ANALITICO

Denominazione Federazione:

Federazione Paralimpica Italiana Calcio Balilla

		A	B	DIFF. A-B	
		CONTO EC. 2025	CONTO EC. 2024	€	%
CEB043	Costi per acquisti di materiale didattico e per servizi di traduzione / video				
CEB044	Acquisto giornali, riviste, pubblicazioni tecniche				
CEB064	Utenze e servizi	450,81	283,95	166,86	59%
CEB065	Canoni ed oneri locativi	1.202,00		1.202,00	
CEB096	Servizi giuridici, amministrativi e fiscali	12.945,09	13.309,76	- 364,67	-3%
CEB098	Spese per manutenzione e sviluppo sistemi informativi e sito internet	2.925,76	2.912,65	13,11	0%
CEB099	Prestazioni giuridiche, amministrative e fiscali	9.531,08	9.570,08	- 39,00	0%
CEB100	Spese per liti, arbitrati e risarcimenti				
CEB101	Spese postali e telefoniche	2.543,90	2.621,64	- 77,74	-3%
CEB102	Sito internet	1.250,00	1.250,00		0%
CEB105	Spese di rappresentanza				
CEB106	Commissioni bancarie e postali	1.231,78	1.515,47	- 283,69	-19%
CEB107	Provvigioni per intermediazione pubblicitaria				
CEB108	Imposte indirette, tasse e contributi		3.131,38	- 3.131,38	-100%
CEB223	Costo per la sicurezza del personale				
Totale Costi generali		41.694,62	39.716,58	1.978,04	5%
2.01.05 Ammortamenti per funzionamento					
CEB067	Ammortamento immobilizzazioni materiali	7.624,22	2.230,19	5.394,03	242%
CEB068	Ammortamento immobilizzazioni immateriali	0,02	442,81	- 442,79	-100%
Totale Ammortamenti per funzionamento		7.624,24	2.673,00	4.951,24	185%
2.01.07 (Delta) rimanenze di materiale di consumo per funzionamento					
CEB140	(Delta) rimanenze materiale di consumo				
Totale (Delta) rimanenze di materiale di consumo per funzionamento					
2.01.08 Rimborsi allo Stato per applicazione norme di contenimento spesa pubblica amministrazione					
CEB301	Somme da riversare allo Stato per applicazione disposizioni di finanza pubblica				
Totale Rimborsi allo Stato per applicazione norme di contenimento spesa pubblica amministrazione					
Totale Funz. e costi gen. attività centrale:		220.363,62	194.687,76	25.675,86	13%
In % sul Costo della produzione		48%	56%		
2.02 Funz. e costi gen. Strutt. Terr.:					
Totale Funz. e costi gen. Strutt. Terr.:					
In % sul Costo della produzione		0%	0%		
Totale Funzionamento e costi generali		220.363,62	194.687,76	25.675,86	13%
In % sul Valore della produzione		47%	51%		
In % sul Costo della produzione		48%	56%		

2. QUADRO ANALITICO

Denominazione Federazione:

Federazione Paralimpica Italiana Calcio Balilla

		A	B	DIFF. A-B	
		CONTO EC. 2025	CONTO EC. 2024	€	%
3.01	Accantonamento per rischi ed oneri				
CEB069	Accantonamento altri fondi rischi e oneri				
CEB070	Accantonamento cause legali in corso				
Totale Accantonamento per rischi ed oneri					
3.02	Accantonamento a fondo svalutazione crediti				
CEB603	Accantonamento a fondo svalutazione crediti				
Totale Accantonamento a fondo svalutazione crediti					
4.01	Oneri diversi di gestione				
CEB108	Imposte indirette, tasse e contributi	571,69		571,69	
CEB150	Minusvalenze				
CEB151	Perdite su crediti				
CEB152	Sopravvenienze e insussistenze passive non iscrivibili in altre voci	2.715,99	923,50	1.792,49	194%
Totale Oneri diversi di gestione		3.287,68	923,50	2.364,18	256%
COSTI DELLA PRODUZIONE		461.296,95	344.785,20	116.511,75	34%
In % sul Valore della produzione		99%	90%		
DIFF. VALORI E COSTI DELLA PROD.		3.617,17	37.037,67	- 33.420,50	-90%
In % sul Valore della produzione		1%	10%		
CEC	Proventi ed oneri finanziari				
CEC001	Interessi attivi	571,10	1.120,04	- 548,94	-49%
CEC002	Interessi passivi				
CEC003	Interessi passivi su mutui	399,93		399,93	
CEC004	Altri oneri e proventi finanziari				
Totale Proventi ed oneri finanziari		171,17	1.120,04	- 948,87	-85%
CEE	Imposte sul reddito				
CEE002	IRAP	3.338,37	3.193,67	144,70	5%
CEE003	IRES	328,11	209,75	118,36	56%
CEE004	Interessi e Sanzioni su Imposte dirette				
Totale Imposte sul reddito		3.666,48	3.403,42	263,06	8%
RISULTATO D'ESERCIZIO		121,86	34.754,29	- 34.632,43	-100%

	2025	2024
A. Flussi finanziari derivanti dall'attività operativa		
Incassi da clienti	76.083,34	24.425,00
da ricavi da pubblicità e sponsorizzazione	57.697,84	22.205,00
da ricavi da manifestazioni internazionali	4.510,00	
da ricavi da manifestazioni nazionali	13.875,50	2.220,00
Altri Incassi:	386.859,49	332.283,89
Contributi in c/esercizio - da CIP	258.996,20	250.008,00
Contributi in c/esercizio - da Stato, Regioni ed altri enti	103.404,82	62.629,17
Contributi in c/esercizio - dall'Unione Europea / Altri Organismi Int.li		
Quote dagli associati	24.008,47	17.833,85
Da altri ricavi della gestione ordinaria	450,00	1.812,87
(Pagamenti a fornitori per acquisti)	(12.077,73)	(14.434,55)
(Pagamenti a fornitori per servizi)	(236.747,32)	(192.475,51)
(Pagamenti al personale):	(111.152,52)	(106.853,82)
(per retribuzioni)	(76.263,26)	(76.022,49)
(per trattamento di fine rapporto)	(3.389,27)	(2.878,34)
(oneri sociali):	(31.499,99)	(27.952,99)
(oneri sociali a carico dipendenti)	(10.500,02)	(9.317,67)
(oneri sociali a carico impresa)	(20.999,97)	(18.635,32)
(Trasferimenti correnti ad Amm.ni Pubb./Istituz. Sociali Private/Altri soggetti)	(38.552,64)	(15.280,79)
(Altri pagamenti)	(300,00)	(120,00)
(Imposte pagate sul reddito)	(3.466,00)	(4.486,00)
(Altre imposte/tributi liquidati nell'esercizio)	(12.819,74)	(15.277,28)
(Versamento IVA a debito)	(4.535,46)	(560,08)
Interessi incassati/(Pagati)	422,58	828,79
Totale flussi finanziari derivanti dall'attività operativa (A)	43.714,00	8.049,65

B. Flussi finanziari derivanti dall'attività di investimento		
Immobilizzazioni materiali:	(7.058,31)	(1.034,56)
(Investimenti)	(7.058,31)	(1.034,56)
Disinvestimenti		
Immobilizzazioni immateriali:		
(Investimenti)		
Disinvestimenti		
Immobilizzazioni finanziarie:		
(Investimenti)		
Disinvestimenti		
Attività finanziarie non immobilizzate:		
(Investimenti)		
Disinvestimenti		
Totale flussi finanziari derivanti dall'attività di investimento (B)	(7.058,31)	(1.034,56)

C. Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento		
Mezzi di terzi		
Incremento (decremento) debiti a breve verso banche		
Accensione finanziamenti		
(Rimborso di finanziamenti)	(14.727,70)	(13.445,04)
Totale flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento (C)	(14.727,70)	(13.445,04)

Incremento (decremento) disponibilità liquide	21.927,99	(6.429,95)
Disponibilità liquide all'inizio dell'esercizio (Centro + Comitati FSN)	30.085,86	36.515,81
Disponibilità liquide alla fine dell'esercizio (Centro + Comitati FSN)	52.013,85	30.085,86

NOTA INTEGRATIVA BILANCIO D'ESERCIZIO AL 31 Dicembre 2025

Premessa

Il presente bilancio è stato predisposto in conformità alla normativa del Codice Civile interpretata ed integrata dai principi e criteri elaborati dall'Organismo Italiano di Contabilità ed agli schemi, principi e criteri per le Federazioni Sportive Nazionali (FSN) e Discipline Sportive Associate (DSA) emanati dal C.I.P. (Comitato Italiano Paralimpico). Al Collegio dei Revisori dei Conti spetta il controllo contabile. Il presente bilancio è assoggettato a revisione contabile a titolo volontario da parte della Società di revisione Reviaudit Italia S.r.l. Il bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2025 è costituito dallo stato patrimoniale, dal conto economico, dal rendiconto finanziario e dalla presente nota integrativa. Gli importi della nota integrativa e del rendiconto finanziario sono espressi in unità di euro, mentre nello stato patrimoniale ed in conto economico sono espressi con i decimali.

La nota integrativa ha la funzione di fornire l'illustrazione, l'analisi ed in taluni casi un'integrazione dei dati di bilancio e contiene le informazioni richieste dagli artt. 2427 e 2427 bis del codice civile, da altre disposizioni del codice civile in materia di bilancio e da altre leggi precedenti. Inoltre, in essa sono fornite tutte le informazioni complementari ritenute necessarie a dare una rappresentazione la più trasparente e completa, anche se non richieste da specifiche disposizioni di legge.

Fatti di Rilievo avvenuti nell'esercizio 2025

Nel corso dell'esercizio 2025 non si segnalano fatti di rilievo tali da incidere in maniera significativa sulla situazione economica, patrimoniale e finanziaria della Federazione. Si ritiene tuttavia opportuno evidenziare il permanere di un contesto macroeconomico e geopolitico caratterizzato da elementi di incertezza, connessi in particolare alla prosecuzione del conflitto tra Russia e Ucraina e alle tensioni internazionali in Medio Oriente, inclusa la situazione in Israele e nella Striscia di Gaza, nonché alle ulteriori instabilità nell'area del Mar Rosso. Tali dinamiche hanno continuato a produrre effetti indiretti sull'economia globale, incidendo in particolare:

- sull'andamento dei costi energetici, sebbene in progressiva stabilizzazione rispetto ai picchi registrati negli esercizi precedenti;
- sui costi dei servizi e delle forniture, anche in relazione alle tensioni nelle catene di approvvigionamento e ai maggiori costi logistici e di trasporto;
- sul generale livello dei prezzi, ancora influenzato da fenomeni inflattivi, seppur in attenuazione.

Con specifico riferimento alla Federazione, si rileva che:

- non sussistono rapporti diretti con operatori economici localizzati nelle aree interessate dai conflitti;
- gli effetti sopra descritti si sono manifestati esclusivamente in via indiretta, attraverso un moderato incremento di alcune voci di costo (utenze, servizi, trasferte e approvvigionamenti);

- tali incrementi sono stati complessivamente contenuti e gestiti mediante un'attenta attività di programmazione e controllo della spesa.

Alla luce di quanto sopra, si ritiene che il contesto geopolitico internazionale, pur caratterizzato da elementi di instabilità, **non abbia determinato effetti rilevanti né tali da compromettere l'equilibrio economico-finanziario dell'Ente**, né da incidere sulla continuità aziendale.

Non si segnalano, altresì, fatti di rilievo intervenuti successivamente alla chiusura dell'esercizio che possano modificare in modo significativo i valori esposti nel presente bilancio o influenzare le prospettive gestionali della Federazione.

Criteri di Formazione

Il bilancio è stato predisposto nel presupposto della continuità aziendale non sussistendo incertezze significative a riguardo. Infatti, la valutazione delle poste del presente bilancio d'esercizio è stata condotta secondo il principio di prudenza e continuità dell'attività assumendo che la Federazione continui a operare come un'entità di funzionamento che, grazie alla garanzia dei contributi assegnati dal C.I.P., è in grado di garantire il corretto funzionamento delle attività istituzionali e degli uffici federali, e sviluppare iniziative a sostegno delle associazioni e società affiliate. Le attività e le passività vengono, pertanto, contabilizzate in base alla circostanza che la Federazione sia in grado di realizzare le proprie attività e far fronte alle passività durante lo svolgimento della propria operatività.

La Federazione ha definito i propri obiettivi e programmi, mantenendo sia le manovre avviate lo scorso anno sia mettendone in atto di nuove; tali manovre trovano la loro realizzazione attraverso dei progetti specifici.

Criteri di Valutazione

I criteri di redazione del bilancio d'esercizio sono conformi alle disposizioni di cui agli artt. 2423 e seguenti del codice civile, come modificati dal Decreto Legislativo 18 agosto 2015, n. 139, emanato in attuazione della Direttiva 2013/34/UE.

La redazione del bilancio è stata effettuata nel rispetto dei principi contabili nazionali emanati dall'Organismo Italiano di Contabilità, tenuto conto della versione pubblicata in data 22 dicembre 2016 e dei successivi aggiornamenti intervenuti in data 29 dicembre 2017, 28 gennaio 2019, 25 marzo 2020, 4 maggio 2022, 9 giugno 2022 e 18 marzo 2024.

Con riferimento agli emendamenti pubblicati dall'Organismo Italiano di Contabilità in data 8 dicembre 2025, si evidenzia che gli stessi risultano applicabili ai bilanci relativi agli esercizi aventi inizio dal 1° gennaio 2026, fatta salva la facoltà di adozione anticipata, ove esercitata dall'Ente.

Il bilancio è stato redatto secondo i principi della prudenza e della competenza economica, nella prospettiva della continuità aziendale, nonché tenendo conto della funzione economica degli elementi dell'attivo e del passivo.

In considerazione della natura dell'Ente, qualificabile quale organismo sportivo nazionale privo di finalità lucrative, l'attività svolta è prevalentemente riconducibile alla sfera istituzionale. Pertanto, i criteri di valutazione sono stati applicati tenendo conto delle peculiarità gestionali proprie delle Federazioni Sportive Nazionali, con particolare riferimento alla destinazione delle risorse al perseguimento delle finalità statutarie e allo sviluppo dell'attività sportiva sul territorio.

La redazione del bilancio è altresì effettuata in coerenza con gli indirizzi e le linee guida emanate dal Comitato Italiano Paralimpico, nel rispetto dei principi di trasparenza, correttezza amministrativa e tracciabilità delle risorse pubbliche e private.

I più significativi criteri di valutazione adottati, in osservanza dell'art. 2426 del codice civile e dei citati principi contabili, sono di seguito illustrati.

Immobilizzazioni Immateriali

Sono iscritte al costo di acquisto, inclusivo degli oneri accessori ed ammortizzate sistematicamente in ogni esercizio a quote costanti in relazione con la loro residua possibilità di utilizzazione. Le immobilizzazioni immateriali sono iscritte con il consenso dei Revisori dei conti nei casi previsti dalla legge. Nel caso in cui, indipendentemente dall'ammortamento già contabilizzato, risulti una perdita durevole di valore, l'immobilizzazione viene corrispondentemente svalutata; se in esercizi successivi vengono meno i motivi che avevano giustificato la svalutazione, viene ripristinato il valore originario, nei limiti del valore che l'attività avrebbe avuto ove la rettifica di valore non avesse mai avuto luogo. Le "migliorie su beni di terzi" sono capitalizzate ed iscritte tra le "altre immobilizzazioni immateriali" se non sono separabili dai beni stessi (altrimenti sono iscritte tra le "immobilizzazioni materiali" nella specifica voce di appartenenza), sono ammortizzate in modo sistematico al minore tra il periodo di prevista utilità futura e quello residuo della concessione/locazione, tenuto conto dell'eventuale periodo di rinnovo, se dipendente dalla Federazione. Gli ammortamenti sono stati calcolati a quote costanti sulla base di aliquote, che si ritengono rappresentative della vita utile economico - tecnica dei cespiti.

Immobilizzazioni Materiali

Sono iscritte al costo di acquisto, al netto degli ammortamenti effettuati nell'esercizio e nei precedenti. Nel costo sono compresi gli oneri accessori di diretta imputazione. Le immobilizzazioni materiali possono essere rivalutate solo nei casi in cui leggi speciali lo richiedano o lo permettano. Le immobilizzazioni sono sistematicamente ammortizzate in ogni esercizio a quote costanti sulla base della

residua possibilità di utilizzo dei beni. Le aliquote applicate sono coerenti con quelle previste dalla normativa fiscale. Per le immobilizzazioni entrate in funzione nell'esercizio le aliquote sono ridotte al 50%, ipotizzando che gli acquisti siano omogeneamente distribuiti nell'arco dell'esercizio. Nel caso in cui, indipendentemente dall'ammortamento già contabilizzato, risulti una perdita durevole di valore, l'immobilizzazione viene corrispondentemente svalutata; se in esercizi successivi vengono meno i motivi che avevano giustificato la svalutazione viene ripristinato il valore originario, nei limiti del valore che l'attività avrebbe avuto ove la rettifica di valore non avesse mai avuto luogo. Le immobilizzazioni materiali nel momento in cui sono destinate all'alienazione sono riclassificate in un'apposita voce nell'attivo circolante e quindi valutate al minore tra il valore netto contabile e il valore di realizzazione desumibile dall'andamento del mercato. I beni destinati alla vendita non sono più oggetto di ammortamento. Gli ammortamenti sono stati calcolati a quote costanti sulla base di aliquote di seguito riportate, che si ritengono rappresentative della vita utile economico - tecnica dei cespiti:

Descrizione categoria Immobilizzazioni	Aliquota
Altre Immobilizzazioni	12%
Attrezzature Scientifiche	12,50%
Attrezzature Sportive	15,00%
Automezzi	25%
Impianti e macchinari Generici	10%
Macchine Elettroniche d'ufficio	20%
Mobili e Arredi	12%

Crediti

I crediti sono rilevati in bilancio al relativo valore di realizzo rettificato, ove necessario, da un apposito fondo svalutazione, esposto a diretta diminuzione del valore dei crediti stessi. L'importo dell'eventuale svalutazione è rilevato nel conto economico.

Disponibilità liquide

Le disponibilità liquide alla chiusura dell'esercizio sono esposte al valore nominale.

Ratei e risconti

Nella voce ratei e risconti sono iscritte quote di costi e di ricavi di competenza dell'esercizio, ma esigibili in esercizi successivi e quote di costi e i ricavi sostenuti entro la chiusura dell'esercizio, ma di competenza di esercizi successivi, secondo il principio della competenza temporale.

Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

Nella voce trattamento di fine rapporto è stato iscritto quanto i dipendenti avrebbero diritto a percepire in caso di cessazione del rapporto di lavoro alla data di chiusura del bilancio. Le indennità di anzianità costituenti la suddetta voce, ossia la quota di accantonamento di competenza dell'anno e la rivalutazione annuale del fondo preesistente, sono determinate in conformità alle norme vigenti.

Debiti

I debiti sono iscritti al relativo valore nominale. I debiti per ferie maturate dai dipendenti e per retribuzioni differite, comprensivi di quanto dovuto agli enti previdenziali, sono stanziati sulla base dell'ammontare che si dovrebbe corrispondere nell'ipotesi di cessazione del rapporto di lavoro alla data del bilancio.

Ricavi

I ricavi per le prestazioni di servizi sono riconosciuti alla loro ultimazione e/o maturazione. Le transazioni con le entità correlate sono avvenute a normali condizioni di mercato.

Costi

I costi sono contabilizzati in base al principio della competenza, indipendentemente dalla data di incasso e pagamento, al netto dei resi, degli sconti, degli abbuoni e dei premi.

Proventi e Oneri finanziari

I proventi ed oneri finanziari sono iscritti per competenza. I costi relativi alle operazioni di smobilizzo crediti a qualsiasi titolo (pro-solvendo e pro-soluto) e di qualsiasi natura (commerciali, finanziarie, altro) sono imputati nell'esercizio di competenza.

Imposte

Sono iscritte in base alla stima del reddito imponibile in conformità alle disposizioni in vigore, tenendo conto delle esenzioni applicabili e dei crediti d'imposta spettanti. Si rappresenta che, la Federazione, relativamente all'attività commerciale e per la liquidazione delle imposte, ha optato per il regime forfetario semplificato previsto dalla legge 398/91.

INFORMAZIONI SULLO STATO PATRIMONIALE

ATTIVO

Immobilizzazioni immateriali

Le immobilizzazioni immateriali sono pari a € 0 (€ 0 nel precedente esercizio). La composizione ed i movimenti delle singole voci sono così rappresentati:

Categoria	Costo storico (a)			
	31/12/2024	Incrementi	Decrementi	31/12/2025
Migliorie su beni di terzi	2.214	0	0	2.214
Totale	2.214	0	0	2.214

Categoria	Fondo ammortamento (b)			
	31/12/2024	Amm.to del periodo	Utilizzo fondo	31/12/2025
Migliorie su beni di terzi	2.214	0	0	2.214
Totale	2.214	0	0	2.214

Categoria	Valore netto contabile (c) = (a - b)	
	31/12/2024	31/12/2025
Migliorie su beni di terzi	0	0
Totale	0	0

Il valore delle “Migliorie su beni di terzi” si riferisce ai costi sostenuti nel 2020 per interventi tecnici eseguiti nella sede Federale di Besozzo (VA).

Immobilizzazioni materiali

Le immobilizzazioni materiali sono pari a € 65.664 (€ 22.837 nel precedente esercizio). La composizione ed i movimenti delle singole voci sono così rappresentati:

Categoria	Costo storico (a)			
	31/12/2024	Incrementi	Decrementi	31/12/2025
Attrezzature sportive	48.737	14.633	-	63.369
Mobili e arredi	2.019	544	-	2.564
Automezzi	-	36.700	-	36.700
Macchine d'ufficio ed elettroniche	9.720	4.549	-	14.268
Altro	757	-	-	757
Totale	61.233	56.426	0	117.658

Categoria	Fondo ammortamento (b)			
	31/12/2024	Amm.to del periodo	Utilizzo fondo	31/12/2025
Attrezzature sportive	31.582	5.975	-	37.556
Mobili e arredi	694	787	-	1.480
Automezzi	-	4.588	-	4.588
Macchine d'ufficio ed elettroniche	5.662	2.211	-	7.873
Altro	459	39	-	497
Totale	38.396	13.599	0	51.995

Categoria	Valore netto contabile (c) = (a - b)	
	31/12/2024	31/12/2025
Attrezzature sportive	17.155	25.813
Mobili e arredi	1.326	1.083
Automezzi	0	32.113
Macchine d'ufficio ed elettroniche	4.058	6.395
Altro	298	260
Totale	22.837	65.664

Le voci più significative si riferiscono a:

- Attrezzature Sportive: l'incremento pari ad euro 14.633, registrato nel corso dell'esercizio, è riferibile all'acquisto di nuovi tavoli da "calcio balilla", destinati prevalentemente alla realizzazione del progetto "Scuola, sport e disabilità" e, in via residuale, al supporto delle attività territoriali nelle regioni Sardegna e Sicilia.
- Macchine d'ufficio elettroniche: l'incremento pari ad euro 4.549 è riconducibile all'acquisto di dotazioni informatiche e strumentali, tra cui un personal computer, un dispositivo telefonico, un monitor e ulteriori supporti video, funzionali all'espletamento delle attività istituzionali presso la sede federale.
- Automezzi: l'incremento pari ad euro 36.700, rilevato nel corso dell'esercizio, è riferibile all'acquisizione di un autoveicolo destinato a soddisfare le esigenze di mobilità connesse allo svolgimento delle funzioni istituzionali e di rappresentanza dell'Ente, con particolare riferimento agli spostamenti degli organi federali in occasione di eventi, competizioni, riunioni e manifestazioni ufficiali.

ATTIVO CIRCOLANTE

Rimanenze

Le rimanenze di magazzino ammontano ad euro 281, in linea con quanto rilevato nell'esercizio precedente (euro 281), senza evidenziare variazioni. Le stesse sono costituite da materiale tecnico-sportivo e capi di abbigliamento destinati allo svolgimento delle attività istituzionali, in particolare a supporto degli atleti delle Squadre Nazionali. Il valore delle rimanenze, determinato sulla base dell'inventario fisico effettuato presso il magazzino federale di Besozzo, è iscritto al costo di acquisto, comprensivo di IVA indetraibile, in quanto non superiore al valore di presumibile realizzo desumibile dall'andamento di mercato alla data di chiusura dell'esercizio. La variazione delle rimanenze è stata rilevata a conto economico nella voce "Variazione delle rimanenze"; il delta riportato nel conto CEB 140 – obiettivo 1.01.02.11 risulta pari a zero, in quanto non si registrano variazioni rispetto all'esercizio precedente.

	31/12/2024	Incrementi	Decrementi	31/12/2025
Rimanenze	281	-	-	281
Valore netto	281	-	-	281

CREDITI

Si riporta di seguito tabella riepilogativa:

	31/12/2025	31/12/2024	Differenza
Crediti vs clienti	7.410	12.348	- 4.938
<i>F.do sval. crediti vs clienti</i>	-	-	-
Crediti vs clienti netti	7.410	12.348	- 4.938
Crediti vs Comitato Italiano Paralimpico (CIP)	5.000	5.000	-
Crediti vs Enti Previdenziali e Assistenziali	-	1.063	-
Crediti vs Erario	-	10	- 10
Crediti vs Stato, Regioni ed Enti locali	28.883	24.890	3.993
<i>F.do sval. crediti vs Altri</i>	-	-	-
Crediti vs Altri netti	33.883	30.963	2.920
Totale crediti	41.292	43.310	- 2.018
<i>Totale fondo svalutazione crediti</i>	-	-	-
Totale crediti netti	41.292	43.310	- 2.018

Crediti Verso Clienti

Nella voce "crediti verso Clienti" pari a euro 7.410, sono stati iscritti crediti di natura commerciale derivanti da fatture emesse nei confronti di Imprese su accordi di sponsorizzazioni che alla data del 31/12/2025 non risultano essere stati ancora riscossi.

Nel prospetto che segue vengono dettagliati i crediti verso clienti:

	31/12/2025	31/12/2024	Differenza
Crediti vs. clienti sede centrale	7.330	12.200	- 4.870
Fatture da emettere	80	148	- 68
Crediti vs. clienti	7.410	12.348	- 4.938
F.do sval. crediti vs clienti	-	-	-
Crediti vs clienti netti	7.410	12.348	- 4.938

Altri crediti

Vengono di seguito riportati i dati relativi alla suddivisione dei crediti diversi:

	31/12/2025	31/12/2024	Differenza
Crediti vs Stato, Regioni ed Enti locali	28.883	24.890	3.993
Crediti vs Stato, Regioni ed Enti locali	28.883	24.890	3.993

Crediti Verso CIP

L'importo pari ad euro 5.000, si riferisce al Credito nei confronti del C.I.P. relativo al contributo previsto per l'attività formativa.

Crediti vs Stato, Regioni ed Enti locali

I crediti in esame ammontano complessivamente ad euro 28.883 e sono riferiti a somme ancora da incassare nei confronti della Regione Sardegna e della Regione Sicilia, relative a contributi pubblici finalizzati al sostegno e allo sviluppo dell'attività sportiva sul territorio.

Nel dettaglio:

1. **Regione Sardegna:** euro 391, riferiti a contributi concessi ai sensi della Legge Regionale n. 17/1999, art. 30, afferenti sia alla quota forfettaria riconosciuta per la gestione amministrativa delle pratiche connesse, sia al finanziamento delle attività sportive a livello regionale.
2. **Regione Sicilia:** euro 28.492, riferiti a contributi destinati al sostegno delle società sportive operanti sul territorio regionale, con riferimento allo svolgimento di attività agonistiche e non agonistiche.

Disponibilità liquide

Le disponibilità liquide comprese nell'attivo circolante sono pari a euro 52.013 (euro 30.086 nel precedente esercizio). L'analisi della liquidità giacente presso le banche e la posta viene evidenziata nella seguente Tabella:

Descrizione conto	N° conto corrente	31/12/2025	31/12/2024	Differenza
Conto ordinario	Intesa San paolo c/c 968	2.197	6.255	- 4.057
Conto ordinario	B.N.L. c/c 4388	46.956	22.747	24.209
Piccola Cassa Federazione		500	500	-
Carta prepagata BNL		2.360	584	1.776
Totale disponibilità liquide		52.013	30.086	21.927

Ratei e risconti

Non vi sono ratei Attivi. I Risconti attivi pari ad euro 7.742 sono rappresentati da costi per polizze assicurative e interessi su pagamenti dilazionati la cui quota parte è riferibile all'esercizio 2026.

PATRIMONIO NETTO

Il patrimonio netto esistente alla chiusura dell'esercizio presenta un saldo positivo di **euro 11.071** (euro 10.949 positivo nel precedente esercizio).

Disponibilità ed utilizzo delle voci di patrimonio netto

Le informazioni richieste dall'articolo 2427, comma 1 numero 7-bis del codice civile relativamente alla specificazione delle voci del patrimonio netto con riferimento alla loro origine, possibilità di utilizzazione e distribuibilità, nonché alla loro avvenuta utilizzazione nei precedenti esercizi, sono desumibili dal prospetto sottostante

A	PATRIMONIO NETTO	2025	2024	2023
SPP.A.I.01.01	Fondo di Dotazione	10.000	7.000	7.000
SPP.A.II.01.01	Riserve	0	0	0
SPP.A.III.01.01	Uti (perdite) portati a nuovo	949	-30.805	-12.271
SPP.A.IV.01.01	Risultato d'esercizio	122	34.754	-18.534
TOTALE PATRIMONIO NETTO		11.071	10.949	-23.805

	Fondo di Dotazione	Riserve	Utili (perdite) portati a nuovo	Risultato d'esercizio	Totale patrimonio netto
All'inizio dell'esercizio precedente	7.000	0	-12.271	-18.534	-23.805
Destinazione risultato esercizio precedente	0	0	-18.534	18.534	0
Utilizzo riserve	0	0	0	0	0
Riclassifiche	0	0	0	0	0
Risultato esercizio corrente	0	0	0	34.754	34.754
Alla chiusura dell'esercizio precedente	7.000	0	-30.805	34.754	10.949
Destinazione risultato esercizio precedente	3.000	0	31.754	-34.754	0
Utilizzo riserve	0	0	0	0	0
Riclassifiche	0	0	0	0	0
Risultato esercizio corrente	0	0	0	122	122
Alla chiusura dell'esercizio	10.000	0	949	122	11.071

Pertanto, considerato che il fondo di dotazione non risulta pienamente allineato alle indicazioni fornite dal Comitato Italiano Paralimpico (C.I.P.), pur nel rispetto dei criteri stabiliti dal Comitato Olimpico Nazionale Italiano (CONI), con particolare riferimento alla Circolare n. 3 dell'11 ottobre 2005, e rilevato che lo scostamento complessivo rispetto al parametro di riferimento è pari ad euro 1.727, si ritiene opportuno procedere al suo progressivo adeguamento. In tale prospettiva, si propone di destinare al fondo di dotazione l'importo complessivo di euro 1.071, derivante dagli utili portati a nuovo e dal risultato d'esercizio, incrementando così il fondo esistente fino ad euro 11.071.

La differenza residua, pari ad euro 656, in considerazione della sua entità contenuta, non rende necessario il ricorso all'adozione di uno specifico piano di risanamento patrimoniale.

La stessa sarà oggetto di naturale assorbimento mediante destinazione del risultato economico presunto dell'esercizio 2026, al fine di conseguire il pieno allineamento ai parametri di riferimento.

Tale modalità di adeguamento si inserisce in un più ampio percorso di rafforzamento della struttura patrimoniale dell'Ente, in coerenza con le indicazioni fornite dagli organismi di vigilanza.

Si espone di seguito il dettaglio dei costi presi a riferimento per il calcolo suindicato:

Formazione del Fondo di Dotazione	2023	2024	2025	Totale
Costo della Produzione	355.792	344.785	461.297	1.161.874
Oneri finanziari	0	0	400	400
Oneri straordinari	0	0	0	0
Imposte sul reddito	3.370	3.403	3.666	10.440
TOTALE	359.162	348.189	465.363	1.172.714
Fondo di Dotazione indisponibile: 1.172.714/3 = 390.905	<u>390.905</u>	X	3%	11.727

TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO

Il trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato, determinato in conformità a quanto previsto dall'art. 2120 del Codice Civile, è iscritto tra le passività per un importo complessivo pari ad euro 1.858 (euro 1.789 nel precedente esercizio), con una variazione in aumento di euro 69 rispetto all'anno precedente, imputabile esclusivamente alla rivalutazione ISTAT delle somme accantonate presso la Federazione. Il debito maturato al 31/12/2025 è riconducibile all'assunzione della nuova risorsa federale intervenuta nel 2022, nonché al TFR maturato fino al 2023, originariamente accantonato presso la Federazione e, successivamente, destinato – su espressa scelta del dipendente – a un fondo di previdenza complementare. Per quanto riguarda il personale, il TFR risulta integralmente destinato a forme di previdenza complementare, con conseguente versamento periodico da parte della Federazione, effettuato con cadenza trimestrale. Ne consegue che non si registrano nuovi accantonamenti a debito nel bilancio dell'Ente, in quanto il debito esposto si riferisce esclusivamente alle quote maturate negli esercizi precedenti alla destinazione del TFR al fondo pensione. La quota maturata nel primo anno di assunzione è stata correttamente rilevata e rappresentata nella tabella sottostante.

La composizione e i movimenti delle singole voci sono così rappresentati:

Variazioni	31/12/2024	Variazioni	Utilizzi	31/12/2025
TFR	1.789	69	0	1.858

DEBITI

La composizione delle singole voci è così rappresentata:

	31/12/2025	31/12/2024	Differenza
Debiti vs Banche e Istituti di credito	2.560	1.404	1.156
Debiti verso altri finanziatori	51.816	24.469	27.347
Debiti vs fornitori	37.976	40.960	- 2.985
Debiti vs Erario	4.350	5.173	- 823
Debiti vs istituti di previdenza	10.028	5.973	4.055
Debiti vs altri soggetti	47.203	13.802	33.401
Acconti - Anticipi	130	-	130
Totale Debiti	154.063	91.782	62.281

Debiti Verso Banche

I debiti vs banche ammontano ad euro 2.560 e si riferiscono ai costi sostenuti tramite carte di credito federali che sono stati addebitati sul conto corrente nel mese di gennaio 2026.

Debiti Verso Altri Finanziatori

Il debito verso altri finanziatori, pari ad euro 51.816 al 31/12/2025, è costituito da passività finanziarie

derivanti da operazioni di finanziamento in essere alla data di chiusura dell'esercizio.

In particolare:

- **Finanziamento con l'Istituto per il Credito Sportivo (ICS):** il debito residuo si riferisce al finanziamento acceso nell'esercizio 2020, finalizzato a garantire la necessaria liquidità dell'Ente in relazione agli effetti economico-finanziari derivanti dall'emergenza epidemiologica da COVID-19. Il finanziamento è stato richiesto nell'ambito delle misure previste dal Decreto-Legge 8 aprile 2020, n. 23. Il relativo piano di ammortamento, di durata quadriennale, decorre dall'esercizio 2022 e si concluderà nell'esercizio 2026.
- **Finanziamento Busto Motor Company:** il debito residuo è riconducibile a un finanziamento acceso nel corso dell'esercizio 2025 per l'acquisizione di un'autovettura destinata a supportare le esigenze di mobilità istituzionale e di rappresentanza dell'Ente. Il piano di ammortamento ha durata quadriennale, con decorrenza da novembre 2025 e scadenza prevista a ottobre 2029.

Debiti Verso Fornitori

La posta derivante dai debiti verso fornitori per **euro 30.976**, comprensivi delle fatture da ricevere, si riferisce all'effettivo debito maturato alla data del 31/12/2025. Nella tabella di seguito esposta è evidenziata la suddivisione dei debiti per fatture contabilizzate nel 2025 e pagate o da pagare nell'esercizio successivo e di quelli relative a fatture non ricevute nell'esercizio in esame i cui costi sono di competenza del 2025. I debiti verso fornitori presentano un decremento di euro **910** rispetto al precedente esercizio.

	31/12/2025	31/12/2024	Differenza	
Debiti vs fornitori sede centrale	28.762	32.232	-	3.470
Fatture da ricevere	9.214	8.728		486
Totale Debiti vs Fornitori	37.976	40.960	-	2.984
note di credito da ricevere	-	2.074		2.074
Totale Debiti vs Fornitori	37.976	38.886	-	910

Debiti Tributarî

La voce "Debiti tributari" per euro **4.350** accoglie le passività per imposte certe e determinate, nonché le ritenute operate quale sostituto, e non ancora versate alla data del bilancio, e, ove la compensazione è ammessa, sono iscritti al netto di acconti, ritenute d'acconto e crediti d'imposta.

Nella voce debiti tributari sono iscritti:

- a) Debiti per imposta IRES/IRAP: pari a euro 262.

Il debito, al netto degli acconti versati nel 2025, viene calcolato in virtù dell'aliquota applicata sulla base imponibile sul reddito commerciale relativo all'emissioni di fatture per sponsorizzazioni e dagli imponibili previdenziali relativi a dipendenti e soggetti assimilati.

b) debiti erariali pari ad euro 1.641.

Rappresenta l'effettivo debito nei confronti dell'erario per avvisi bonari 2015-2016 e agenzia entrate riscossione dove è stata chiesta la relativa rateizzazione.

c) Erario c/ritenute, pari ad euro 579.

Rappresenta l'effettivo debito nei confronti dell'erario sulle ritenute per lavoro autonomo e per ritenute di lavoro dipendente del mese di dicembre 2025.

d) Debiti per IVA Legge 398/91, pari ad euro 1.868

Rappresenta l'effettivo debito calcolato in base alla liquidazione IVA dell'ultimo trimestre 2025.

Debiti Verso Istituti Previdenziali

La voce debiti verso istituti di previdenza, pari ad euro **10.028**, si riferisce alle passività derivanti dalle trattenute e dall'imputazione del costo federale sul personale dipendente al 31/12/2025 ed è comprensivo di debiti previdenziali e assistenziali sull'accantonamento delle ferie residue accantonate e debiti previdenziali e assistenziali su arretrati contrattuali.

Debiti Verso altri Soggetti

	31/12/2025	31/12/2024	Differenza
Debito verso professionisti	-	730	- 730
Debiti vs Società e Ass.ni sportive	22.603	-	22.603
Debiti vs tesserati (Atleti e tecnici)	863	250	613
Debiti vs Arbitri e commissari	-	724	- 724
Debiti verso Consiglieri, Revisori e Presidenti	511	250	261
Debiti vs il personale	23.226	11.848	11.378
Debiti vs Altri soggetti	47.203	13.802	33.401

I debiti di maggior rilievo, maturati nel corso del 2025, sono costituiti da:

a) Debiti verso personale per euro 23.226;

Il debito in esame è riferito a passività maturate nei confronti del personale dipendente alla data del 31/12/2025 e comprende gli accantonamenti relativi ai compensi differiti, con particolare riferimento al P.A.R. e al P.I., nonché alle ferie maturate e non godute alla medesima data.

Tali competenze, determinate sulla base dei diritti maturati dal personale dipendente alla chiusura dell'esercizio, saranno corrisposte nel corso del primo semestre 2026. Nel medesimo saldo sono altresì inclusi gli arretrati contrattuali derivanti dal rinnovo del Contratto Collettivo Nazionale di Lavoro applicato al personale non dirigente delle Federazioni sportive nazionali. A tal riguardo, si evidenzia che il rinnovo contrattuale, formalmente perfezionato e sottoscritto all'inizio

dell'esercizio 2026, ha comportato il riconoscimento di competenze riferite ad annualità pregresse; conseguentemente, il relativo onere è stato imputato per competenza all'esercizio chiuso al 31/12/2025, mediante apposito accantonamento.

Acconti e anticipi

L'importo relativo agli "anticipi" ammonta complessivamente ad euro 130 si riferisce alle quote di affiliazione e tesseramento di competenza dell'anno 2026 incassate nell'ultimo trimestre 2025.

RATEI E RISCONTI PASSIVI

Non sussistono.

INFORMAZIONI SUL CONTO ECONOMICO

VALORE DELLA PRODUZIONE

Il valore della produzione ammonta ad euro **464.914** (euro **381.823** nel precedente esercizio).

Descrizione	31/12/2025	% su tot.	31/12/2024	% su tot.	Differenza	Diff. %
Contributi CIP	258.996	56%	238.008	62%	20.988	9%
Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali, altri enti pubblici	107.398	23%	63.961	17%	43.436	68%
Quote degli associati	25.539	5%	18.597	5%	6.943	37%
Ricavi da Manifestazioni Internazionali	4.510	1%	-	0%	4.510	0%
Ricavi da Manifestazioni Nazionali	13.821	3%	2.220	1%	11.601	0%
Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni	47.836	10%	28.723	8%	19.113	67%
Altri ricavi della gestione ordinaria	6.814	1%	30.314	8%	- 23.499	-78%
Totale attività centrale	464.914	100%	381.823	100%	83.091	22%

CONTRIBUTI CIP

I **contributi CIP** di euro 258.996 per l'anno di competenza 2025, nel loro complesso, trovano corrispondenza nelle comunicazioni inviate alla FPICB dai servizi amministrativi del CIP.

Descrizione	31/12/2025	31/12/2024	Diff.
Funzionamento e attività sportiva	80.500	80.500	-
Attività di PO/AL	65.000	45.000	20.000
Indennità Presidente Federale	23.000	23.000	-
Risorse Umane Personale Federale	89.508	89.508	-
Contributi per progetti Speciali	988	-	988
TOTALE Comunicazione CIP	258.996	238.008	20.988

CONTRIBUTI DALLO STATO, REGIONE, ENTI LOCALI E ALTRI ENTI PUBBLICI

Si espone tabella:

Descrizione	31/12/2025	31/12/2024	Diff.
Contributi dallo Stato, Regione, Enti locali. altre istituzioni e comitati	77.945	35.986	41.959
Contributi e altre organizzazioni e Comitato Paralimpico	29.453	27.975	1.478
TOTALE Contributi dallo Stato, Regione, Enti Locali. Altre	107.398	63.961	43.436

I contributi da Stato, Regioni ed altri Enti, complessivamente pari ad euro 107.398, si riferiscono a proventi di natura istituzionale destinati al finanziamento e al sostegno dell'attività sportiva e progettuale dell'Ente.

Nel dettaglio:

- a) **Comune di Jesolo:** euro 20.000, quale contributo finalizzato alla realizzazione del Campionato Italiano a squadre, tenutosi nel mese di settembre 2025 nel territorio comunale;
- b) **Comune di Besozzo:** euro 700, quale contributo a sostegno delle attività sportive e ricreative svolte nel corso dell'esercizio a favore della cittadinanza e del territorio;
- c) **Regione Sardegna e Regione Sicilia:** complessivi euro 57.245 (di cui euro 2.098 Regione Sardegna ed euro 55.147 Regione Sicilia), destinati al sostegno delle attività istituzionali, delle spese di funzionamento e dell'organizzazione di manifestazioni sportive sul territorio. Si precisa che tali risorse, ove previsto dai rispettivi provvedimenti regionali, sono state integralmente destinate e trasferite alle associazioni sportive affiliate alla Federazione, in conformità alle disposizioni contenute nei relativi atti di concessione;
- d) **Comitato Italiano Paralimpico – Regione Puglia:** euro 29.453, quale contributo erogato per la realizzazione del progetto "Scuola, Sport e disabilità".

QUOTE DEGLI ASSOCIATI

I ricavi derivanti da quote degli associati ammontano complessivamente ad euro 25.539, evidenziando un incremento pari ad euro 6.943 rispetto all'esercizio precedente (euro 18.597).

Tali proventi, riconducibili alle attività istituzionali della Federazione, risultano così articolati:

Descrizione	31/12/2025	31/12/2024	Diff.
Quote Affiliazione	7.650	7.050	600
Quote Tesseramento	7.415	5.435	1.980
Multe e Tasse gara	8.351	4.840	3.511
Iscrizione a Corsi	2.124	1.272	853
TOTALE	25.539	18.597	6.943

L'incremento registrato nel corso dell'esercizio è principalmente attribuibile al maggiore volume dell'attività sportiva e federale, con particolare riferimento alle componenti relative alle tasse gara e al tesseramento, nonché allo sviluppo delle attività formative.

RICAVI DA MANIFESTAZIONI INTERNAZIONALI

I ricavi derivanti da manifestazioni internazionali ammontano complessivamente ad euro 4.510, interamente riferiti all'esercizio in corso, non essendo presenti analoghi proventi nell'esercizio precedente.

Tali ricavi sono riconducibili a contributi e rimborsi erogati da altre organizzazioni, connessi alla partecipazione e/o all'organizzazione di attività sportive a carattere internazionale.

Nel dettaglio:

Descrizione	31/12/2025	31/12/2024	Diff.
Contributi e rimborsi da altre organizz.	4.510	-	4.510
TOTALE	4.510	-	4.510

L'importo rilevato rappresenta proventi di natura istituzionale correlati allo svolgimento di attività sportiva internazionale nel corso dell'esercizio.

RICAVI DA MANIFESTAZIONI NAZIONALI

I ricavi derivanti da manifestazioni nazionali ammontano complessivamente ad euro 13.821, evidenziando un incremento pari ad euro 11.601 rispetto all'esercizio precedente (euro 2.220). Tali proventi sono riconducibili alle attività istituzionali e promozionali connesse all'organizzazione e allo svolgimento di manifestazioni sportive a livello nazionale.

Nel dettaglio:

Descrizione	31/12/2025	31/12/2024	Diff.
Contributi e rimborsi da altre organizz.	13.266	-	13.266
Pubblicità e sponsorizzazioni	555	2.220	- 1.665
TOTALE	13.821	2.220	11.601

L'incremento registrato è principalmente imputabile alla rilevazione, nell'esercizio in corso, di contributi e rimborsi da altre organizzazioni connessi allo svolgimento di eventi sportivi nazionali, non presenti nell'esercizio precedente. La componente relativa a pubblicità e sponsorizzazioni evidenzia, invece, una riduzione rispetto all'esercizio precedente, pur mantenendo un contributo residuale nell'ambito dei ricavi complessivi.

RICAVI DA PUBBLICITA' E SPONSORIZZAZIONI

I ricavi derivanti da pubblicità e sponsorizzazioni ammontano complessivamente ad euro 47.836, evidenziando un incremento pari ad euro 19.113 rispetto all'esercizio precedente (euro 28.723). Tali proventi sono riconducibili a contratti di sponsorizzazione e accordi promozionali sottoscritti direttamente dalla Federazione con soggetti terzi, finalizzati al sostegno delle attività sportive e istituzionali.

Nel dettaglio:

Descrizione	31/12/2025	31/12/2024	Diff.
Pubblicità e sponsorizzazioni	455	14.293	- 13.838
Sponsor Istituzionali	47.381	14.430	32.951
TOTALE	47.836	28.723	19.113

L'incremento complessivo registrato nel corso dell'esercizio è principalmente imputabile alla significativa crescita dei proventi derivanti da sponsor istituzionali, che ha più che compensato la riduzione della componente ordinaria di pubblicità e sponsorizzazioni. Tali ricavi assumono natura commerciale e risultano accessori rispetto all'attività istituzionale dell'Ente.

ALTRI RICAVI DALLA GESTIONE ORDINARIA

Gli altri ricavi della gestione ordinaria ammontano complessivamente ad euro 6.814, evidenziando una riduzione pari ad euro 23.499 rispetto all'esercizio precedente (euro 30.314). Tali proventi, di natura residuale, sono riconducibili a componenti positive non classificabili nelle altre voci della gestione caratteristica.

Nel dettaglio:

Descrizione	31/12/2025	31/12/2023	Diff.
Recuperi e Rimborsi da terzi	870	1.011	- 141
Altre Prestazioni da Terzi	-	281	- 281
Sopravv. e insussistenze Attive non iscrivibili in altre voci	5.945	29.022	- 23.078
TOTALE	6.814	30.314	- 23.499

In particolare:

- Recuperi e rimborsi da terzi (euro 870): la voce è riferita a riaddebiti e recuperi di costi sostenuti dall'Ente, connessi all'utilizzo di beni e servizi;
- Sopravvenienze e insussistenze attive (euro 5.945): la voce è costituita principalmente da componenti positive derivanti dallo storno di passività iscritte in esercizi precedenti, risultate non più esigibili. Tra queste, assume rilievo lo storno di debiti nei confronti del personale federale.

La significativa riduzione rispetto all'esercizio precedente è imputabile alla minore incidenza di sopravvenienze attive rilevate nel periodo.

COSTI DELLA PRODUZIONE

I costi della produzione ammontano complessivamente ad euro 461.297, evidenziando un incremento pari ad euro 116.512 rispetto all'esercizio precedente (euro 344.785).

Tali costi risultano articolati come segue:

COSTI DELLA PRODUZIONE	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2023
Totale Costi PO / AL	68.754	50.445	63.115
Totale Costi attività sportiva centrale	168.392	98.729	89.400
Costi per att. Sportiva della strutt. Terr.	500	-	-
Totale Costi attiv. Sportiva	237.646	149.174	152.515
Totale Costi funzionamento centrale	220.364	194.688	109.548
Oneri Diversi di Gestione	3.288	924	190
Totale costi Funzionamento	223.651	195.611	109.738
TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE	461.297	344.785	262.253

L'incremento complessivo dei costi della produzione è principalmente riconducibile al rafforzamento dell'attività sportiva, sia a livello centrale sia territoriale, nonché all'incremento dei costi di funzionamento dell'Ente.

In particolare:

- i **costi per attività sportiva** registrano un significativo aumento rispetto all'esercizio precedente, in coerenza con il maggiore volume di attività federale svolta;
- i **costi di funzionamento centrale** evidenziano un incremento, correlato al rafforzamento della struttura organizzativa e amministrativa;
- gli **oneri diversi di gestione**, pur in aumento, mantengono un'incidenza contenuta sul totale dei costi.

Nel complesso, la dinamica dei costi risulta coerente con lo sviluppo delle attività istituzionali e con il potenziamento dell'operatività dell'Ente nel corso dell'esercizio.

Costi PO/AL

I costi relativi alla Preparazione Olimpica e all'Alto Livello (PO/AL) ammontano complessivamente ad euro 68.754, evidenziando un incremento pari ad euro 18.309 (+36%) rispetto all'esercizio precedente (euro 50.445). La composizione dei costi è la seguente:

Descrizione	31/12/2025	% su tot.	31/12/2024	% su tot.	Differenza	Diff. %
Partec. a Man. Sport. Naz./Intern. PO/AL	40.980	60%	23.964	48%	17.016	71%
Allenamenti e stages	19.747	29%	22.470	45%	- 2.723	-12%
Interventi per gli atleti	8.027	12%	4.011	8%	4.016	
Totale Preparazione Olimpica/Alto livello	68.754	100%	50.445	100%	18.309	36%

L'incremento complessivo della spesa è principalmente riconducibile al significativo aumento dei costi per la partecipazione a manifestazioni sportive nazionali e internazionali, che rappresentano la componente prevalente della voce.

Si evidenzia, inoltre:

- una riduzione dei costi relativi ad allenamenti e stages, in termini sia assoluti sia percentuali;
- un incremento degli interventi a favore degli atleti, a testimonianza del rafforzamento delle misure di supporto diretto all'attività sportiva di alto livello.

Nel complesso, la dinamica della spesa risulta coerente con il maggiore livello di attività agonistica svolta nel corso dell'esercizio e con il potenziamento delle iniziative a supporto degli atleti.

Costi Attività sportiva centrata

I costi per attività sportiva centrale ammontano complessivamente ad euro 168.392, evidenziando un incremento pari ad euro 69.663 (+71%) rispetto all'esercizio precedente (euro 98.729). La composizione della voce è la seguente:

Descrizione	31/12/2025	% su tot.	31/12/2024	% su tot.	Differenza	Diff. %
Organizz. Manifestazione Sportive Nazionali	69.101	41%	42.676	43%	26.425	62%
Formazione ricerca e documentazione	4.995	3%	13.815	14%	- 8.820	-64%
Promozione Sportiva	37.665	22%	37.551	38%	114	0%
Contributi per l'attività Sportiva	50.656	0%	-	0%	50.656	0%
Ammortamenti attività sportiva	5.975	4%	4.364	4%	1.611	37%
Rimanenze iniziali di materiali di consumo	-	100%	324	100%	- 324	-100%
Costi attività sportiva centrale	168.392	100%	98.729	100%	69.663	71%

L'incremento complessivo della voce è principalmente imputabile:

- al significativo aumento dei costi per l'organizzazione di manifestazioni sportive nazionali;
- all'introduzione, nell'esercizio, di contributi per l'attività sportiva, non presenti nell'esercizio precedente.

Si evidenzia, inoltre:

- una riduzione della spesa per attività di formazione, ricerca e documentazione;
- una sostanziale stabilità della spesa per promozione sportiva;
- un incremento degli ammortamenti connessi agli investimenti effettuati a supporto dell'attività sportiva.

Nel complesso, la dinamica dei costi riflette il rafforzamento delle attività sportive centrali e il maggiore impegno della Federazione nello sviluppo e nel sostegno delle iniziative istituzionali.

Costi Funzionamento centrale

I costi relativi al funzionamento della struttura centrale ammontano complessivamente ad euro 220.364, evidenziando un incremento pari al 13% rispetto all'esercizio precedente. La voce ricomprende l'insieme degli oneri sostenuti per garantire il regolare svolgimento delle attività amministrative, organizzative e di supporto dell'Ente.

Nel dettaglio:

a) **Costi del personale federale (euro 121.297):** la voce include le retribuzioni del personale dipendente in forza alla Federazione, nonché il compenso attribuito al Segretario Generale;

b) **Costi per organi e commissioni federali (euro 49.747):** la voce comprende gli oneri connessi al funzionamento degli organi di governance dell'Ente, tra cui:

- spese di trasferta e soggiorno degli organi federali (euro 8.956);
- indennità e compensi degli organi di gestione (euro 19.938);
- compensi e gettoni di presenza del Collegio dei Revisori dei Conti (euro 6.311);
- costi per lo svolgimento dell'Assemblea Nazionale (euro 14.542);

c) **Costi generali di funzionamento (euro 41.695):** la voce comprende gli oneri per beni e servizi necessari al funzionamento degli uffici federali, tra cui materiale di consumo, utenze, servizi informatici e gestionali, manutenzione del sito internet, spese telefoniche e postali, prestazioni professionali in ambito giuridico, amministrativo e fiscale, nonché commissioni bancarie e oneri locativi;

d) **Ammortamenti (euro 7.624):** la voce è relativa alla quota di ammortamento dei beni materiali utilizzati per il funzionamento della struttura centrale. Nel complesso, la dinamica della spesa risulta coerente con il rafforzamento della struttura organizzativa e con le esigenze operative connesse allo sviluppo dell'attività federale.

Descrizione	31/12/2025	% su tot.	31/12/2024	% su tot.	Differenza	Diff.%
Costi per il personale e collaborazioni	121.297	55%	115.568	59%	5.730	5%
Organi e Commissioni federali	49.747	23%	36.730	19%	13.017	35%
Costi generali	41.695	19%	39.717	20%	1.978	5%
Ammortamenti per funzionamento	7.624	3%	2.673	1%	4.951	185%
Totale costi funzionamento centrale	220.364	100%	194.688	100%	25.676	13%

Oneri diversi di gestione

Gli oneri diversi di gestione, iscritti tra i costi della produzione del conto economico, ammontano complessivamente ad euro **3.288**. La voce accoglie componenti negative di natura residuale, non classificabili nelle altre voci della gestione caratteristica, ed è costituita principalmente da sopravvenienze passive non iscrivibili in altre voci, nonché da imposte indirette connesse al funzionamento della struttura

centrale.

IMPOSTE SUL REDDITO D'ESERCIZIO

Le imposte sul reddito sono iscritte in bilancio sulla base di una stima del reddito imponibile, determinata in conformità alla normativa fiscale vigente, tenendo conto delle eventuali agevolazioni applicabili e dei crediti d'imposta spettanti. I prospetti di dettaglio, redatti in conformità alle indicazioni fornite dall'Organismo Italiano di Contabilità (OIC 25), riportano le informazioni richieste dall'art. 2427, comma 1, n. 14, lett. a) e b) del codice civile. Si forniscono di seguito le principali informazioni:

IRES

Le imposte sul reddito delle società sono determinate applicando il regime forfetario di cui alla Legge 16 dicembre 1991, n. 398, adottato dalla Federazione per la determinazione del reddito imponibile derivante dall'attività commerciale.

IRAP

La base imponibile IRAP è determinata secondo il cosiddetto "metodo misto", in considerazione della compresenza di attività istituzionale e attività commerciale, distintamente identificabili.

- Per la **sfera istituzionale**, l'imposta è determinata secondo il metodo retributivo ed è costituita dall'ammontare:
 - delle retribuzioni spettanti al personale dipendente, determinate secondo il criterio di competenza e coincidenti con l'imponibile previdenziale;
 - dei compensi assimilati ai redditi di lavoro dipendente ai sensi dell'art. 50 del D.P.R. 22 dicembre 1986, n. 917;
 - dei compensi per collaborazioni coordinate e continuative;
 - dei compensi per prestazioni di lavoro autonomo occasionale di cui all'art. 67, comma 1, lett. l), del medesimo D.P.R. 22 dicembre 1986, n. 917, con esclusione di quelli corrisposti a fronte dell'assunzione di obblighi di fare, non fare o permettere.
- Per la **sfera commerciale**, la base imponibile è determinata in coerenza con il reddito calcolato secondo il regime forfetario di cui alla Legge 16 dicembre 1991, n. 398.

Si evidenzia, inoltre, che ai sensi dell'art. 90, comma 10, della Legge 27 dicembre 2002, n. 289, per i soggetti che applicano il regime di cui alla Legge n. 398/1991, le indennità di trasferta ed i rimborsi forfetari di cui all'art. 67, comma 1, lett. m), del D.P.R. 22 dicembre 1986, n. 917 non concorrono alla formazione della base imponibile IRAP.

Descrizione	31/12/2025	31/12/2024	Differenza
IRAP	3.338	3.194	145
IRES	328	210	118
Totale imposte dell'esercizio	3.666	3.403	263

Si evidenzia che, a decorrere dal 1° gennaio 2026, il regime fiscale di cui alla Legge 16 dicembre 1991, n. 398 non risulterà più applicabile alle Federazioni Sportive Nazionali. Pertanto, la Federazione adotterà il regime ordinario di determinazione del reddito imponibile ai fini delle imposte dirette e dell'IRAP. Con specifico riferimento alla sfera commerciale, tale modifica comporterà il superamento del criterio forfetario attualmente utilizzato per la determinazione del reddito e l'adozione di un sistema analitico, basato sulla rilevazione dei componenti positivi e negativi di reddito secondo i principi di competenza economica.

ALTRE INFORMAZIONI

Dati sull'occupazione

Ai sensi dell'art. 2427, comma 1, n. 15 del codice civile, si forniscono di seguito le informazioni relative al personale dipendente in forza alla Federazione nel corso dell'esercizio.

Personale Federale

	31/12/2025	31/12/2024	Differenza
Salari e stipendi	69.855	66.954	2.901
Oneri sociali	21.577	20.336	1.241
TFR	3.431	3.447	- 16
Altri costi	12.825	11.226	1.599
Totale	107.689	101.964	5.725

Il costo complessivo del personale evidenzia un incremento pari ad euro 5.725 rispetto all'esercizio precedente, riconducibile principalmente all'aumento delle componenti retributive e degli oneri connessi.

Livello	Personale 2025	Personale 2024	2025 vs 2024
Segretario Generale	1	1	0
Quadro Super	0	0	0
C	0	0	0
B	1	1	0
A	2	2	0
Totale	4	4	0

La consistenza del personale risulta invariata rispetto all'esercizio precedente, attestandosi complessivamente a n. 4 unità. La variazione del costo del lavoro è pertanto imputabile esclusivamente alla dinamica delle componenti economiche e contrattuali, a parità di organico.

Compensi agli organi sociali

Vengono di seguito riportate le informazioni concernenti gli organi federali, ai sensi dell'art. 2427, comma 1 numero 16 del codice civile:

Descrizione	2025			2024			Differenza		
	Compensi	Gettoni	Totale	Compensi	Gettoni	Totale	Compensi	Gettoni	Totale
Presidente Federale	15.475	-	15.475	15.475	-	15.475	-	-	-
Totale	15.475	-	15.475	15.475	-	15.475	-	-	-

Si rappresenta che il compenso del Presidente Federale per euro 15.475 per il 2025 è rappresentato al netto dei contributi previdenziali. Il costo totale di euro 18.000 è interamente coperto da apposito contributo C.I.P.

Compensi ai Revisori dei conti e Società di revisione

Qui di seguito vengono riportate le informazioni concernenti i compensi dei revisori dei conti:

Descrizione	2025			2024			Differenza		
	Compensi	Gettoni	Totale	Compensi	Gettoni	Totale	Compensi	Gettoni	Totale
Collegio dei revisori dei conti	5.359	914	6.273	5.359	723	6.082	0	190	191
Soc. Reviaudit Italia S.r.l.	3.172	-	-	3.172	-	-	-	-	-
Totale	8.531	914	6.273	8.531	723	6.082	0	190	191

Impegni e garanzie non risultanti dallo stato patrimoniale

In relazione a quanto disposto dall'art. 2427, comma 1 numero 9 del codice civile, la Federazione non risulta aver alcun impegno e garanzie.

Fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio

Ai sensi dell'art. 2427, comma 1 numero 22-quater del codice civile non sono avvenuti fatti di rilievo dopo la chiusura dell'esercizio.

Informazioni sull'obbligo di redazione del documento programmatico sulla sicurezza

Si evidenzia che la Federazione ha provveduto nei termini di legge, alla redazione del documento programmatico sulla sicurezza dei dati personali, così come previsto dal regolamento UE 2016/679.

Destinazione del risultato d'esercizio

Ai sensi dell'art. 2427, comma 1, n. 22-septies del Codice Civile, si propone la seguente destinazione del risultato d'esercizio:

- Quanto ad euro 1.071, derivanti dalla somma del risultato d'esercizio pari ad euro 122 e degli utili

portati a nuovo pari ad euro 949, da destinare integralmente ad incremento del fondo di dotazione, al fine di portarlo all'importo complessivo di euro 11.071.

- Di prendere atto che, rispetto al parametro di riferimento determinato ai sensi della Circolare CONI n. 3 dell'11 ottobre 2005, permane uno scostamento complessivo pari ad euro 1.727, che, per effetto della suddetta destinazione, risulta ridotto ad una differenza residua pari ad euro 656.
- La residua differenza, in considerazione della sua limitata entità, non rende necessario il ricorso all'adozione di uno specifico piano di risanamento patrimoniale e sarà oggetto di naturale assorbimento mediante destinazione del risultato economico presunto dell'esercizio 2026.

Tale impostazione consente il progressivo allineamento alle indicazioni fornite dal Comitato Italiano Paralimpico (C.I.P.), nel rispetto dei criteri stabiliti dal CONI, nonché dei principi di prudenza e rafforzamento della struttura patrimoniale dell'Ente.

Luogo in cui è disponibile la copia del bilancio

Ai sensi dell'art. 2427, comma 1 numero 22-sexies del codice civile si attesta che la copia del bilancio è disponibile presso la Federazione Paralimpica Italiana Calcio Balilla – Via Zangrilli, 20 – Besozzo (VA).

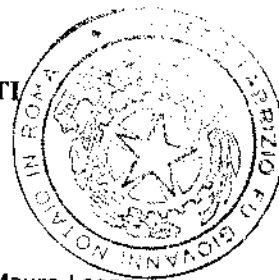
Dichiarazione di conformità

Copia corrispondente ai documenti conservati presso la Federazione Paralimpica Italiana Calcio Balilla.

Roma, 23 Aprile 2026

Per il Consiglio Federale

Il Presidente
Francesco Bonanno



VERBALE N° 38/2026

Il giorno 22 del mese di Aprile dell'anno 2026 alle ore 14.30 presso lo Studio del Dr Mauro Leone, sito in Roma Via dei Parioli, 44, si è riunito il Collegio dei Revisori dei conti della Federazione Paralimpica Italiana Calcio Balilla allo scopo di procedere alla verifica del bilancio consuntivo 2025 che verrà presentato al Consiglio Federale in data 23.04.2026 per la sua approvazione.

Alla seduta risultano presenti:

Dott. Mauro Leone	Presidente
Dott. Matteo Stasolla	Componente
Dott. Simone Maria D'Arcangelo	Componente

Alla seduta risulta inoltre presente il Rag Simone Marchi nella qualità di consulente della Federazione. Si premette che tutta la documentazione inerente è stata inviata per mail nei giorni precedenti per permettere al collegio un esame della stessa.

**RELAZIONE DEL COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI AL BILANCIO D'ESERCIZIO
AL 31 DICEMBRE 2025**

Premessa

Il Collegio dei Revisori dei Conti, nell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2025 e nell'espletamento del mandato affidatogli e in funzione dei poteri attribuitigli dalla legge e in attuazione di quanto previsto dall'art. 31 punto 2 dello Statuto Federale approvato dall'Assemblea straordinaria degli Associati in data 16 Novembre 2024 repertorio n. 5555 raccolta n. 3499 e della Giunta Nazionale CIP n. 252 del 17/01/2025, ha provveduto ad eseguire tutte le attività di controllo e vigilanza previste dagli artt. 2403 e segg., c.c., e dai principi e criteri per la formulazione del regolamento di contabilità delle FSP e DSP emanati dal CIP.

**1. Relazione del collegio dei revisori dei Conti ai sensi dell'art. 2403 C.C. -
Relazione sul bilancio d'esercizio**

E' stato svolto il controllo del bilancio d'esercizio della Federazione Paralimpica Italiana Calcio Balilla costituito da:

- Stato Patrimoniale
- Conto economico redatto in forma sintetica ed analitica
- Nota integrativa
- Relazione del Presidente
- Rendiconto Finanziario



2. Responsabilità degli amministratori per il bilancio d'esercizio

I consiglieri federali sono responsabili per la redazione del bilancio d'esercizio che fornisca una rappresentazione veritiera e corretta in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione e, nei termini previsti dalla legge, per quella parte del controllo interno dagli stessi ritenuta necessaria per consentire la redazione di un bilancio che non contenga errori significativi dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali. I Consiglieri sono responsabili per la valutazione della capacità della Federazione di continuare ad operare come un'entità in funzionamento e, nella redazione del bilancio d'esercizio, per l'appropriatezza dell'utilizzo del presupposto della continuità aziendale, nonché per una adeguata informativa in materia.

3. Controllo amministrativo – gestionale

Nel corso dell'anno 2025 il Collegio ha partecipato alle riunioni del Consiglio Federale svoltesi nel rispetto delle norme statutarie che ne disciplinano il funzionamento e ha rilevato che le operazioni effettuate e le decisioni adottate dalla Federazione sono conformi alla legge e allo Statuto Federale corrispondendo al principio di corretta amministrazione. Il Collegio, in corso d'anno, ha valutato e vigilato sull'adeguatezza del sistema organizzativo, amministrativo e contabile, nonché sull'affidabilità di quest'ultimo a rappresentare correttamente i fatti di gestione e non ha particolari osservazioni da riferire sul suo concreto funzionamento.

4. Controllo contabile

- Il Collegio ha esaminato il Bilancio d'esercizio chiuso al 31/12/2025, la cui redazione compete al Segretario Generale, ai sensi dell'art. 33 dello Statuto Federale.
- L'esame da parte del Collegio è stato condotto secondo i principi statuiti dai Consigli Nazionali dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili, nel rispetto dei Principi e Criteri deliberati dal Consiglio Nazionale del C.I.P. quando applicabili e dei Principi Contabili dettati dalla normativa civilistica vigente oltre a quanto previsto dagli artt. 2403 e segg. C.C. In conformità a questi principi, l'attività è stata pianificata e svolta facendo riferimento alle norme che disciplinano il bilancio d'esercizio, al fine di acquisire ogni elemento necessario per accertare se il bilancio medesimo sia viziato da errori significativi e se risulti, nel complesso, attendibile.

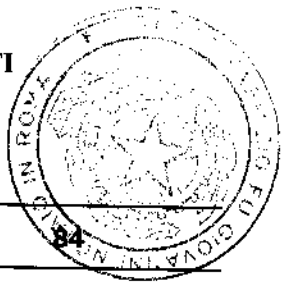


- Il procedimento di controllo è stato svolto in modo coerente con le dimensioni della Federazione e del suo assetto amministrativo.
- Il Collegio, sulla base della legge e dello Statuto, ha verificato sulla regolare tenuta della contabilità e ha esaminato il bilancio e i relativi allegati trasmessi dalla Segreteria Federale concludendo che il summenzionato bilancio è conforme alle norme che ne disciplinano il criterio di redazione; esso è pertanto stato redatto con chiarezza e rappresenta nel suo complesso in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale, finanziaria e il risultato economico dell'esercizio.

Le risultanze del Bilancio si compendiano nei valori risultanti dai seguenti prospetti allegati alla presente relazione (valori espressi in €/000):

Descrizione	Stato Patrimoniale al 31/12/2025		Stato Patrimoniale al 31/12/2024		Differenza 2025-2024	
	Valore	%	Valore	%	Valore	%
Immobilizzazioni	66	40%	23	22%	43	69%
Attivo Circolante	94	56%	74	70%	20	32%
Ratei e Risconti	7	4%	8	8%	-1	-2%
ATTIVO	167	100%	105	100%	62	100%
Patrimonio Netto	11	7%	10	10%	1	2%
TFR	2	1%	2	2%	0	0%
Debiti	154	92%	93	89%	61	98%
Ratei e Risconti		0%		0%	0	0%
PASSIVO	167	100%	105	100%	62	100%

Descrizione	Conto Economico al 31/12/2025		Conto Economico al 31/12/2024		Differenza 2024-2023	
	Valore	%	Valore	%	Valore	%
VALORE DELLA PRODUZIONE						
Attività Centrale						
Contributi C.I.P.	259	56%	238	62%	21	25%
Ricavi Propri	99	21%	80	21%	19	23%
Contrib. Dallo stato	107	23%	63	17%	44	52%
Regioni ed Enti Loc.		0%		0%	0	0%
Totale Attività Centrale	465	100%	381	100%	84	100%



TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE		465		381		
Descrizione		Conto Economico al 31/12/2025		Conto Economico al 31/12/2024		Differenza 2024-2023
		Valore	%	Valore	%	Valore %
COSTI DELLA PRODUZIONE						
Attività Sportiva						
Centrale		237	100%	149	100%	88 100%
Struttura Territoriale						
Totale Attività Sportiva		237	100%	149	100%	88 100%
Funzionamento						
Centrale		221	99%	195	100%	51 100%
Oneri diversi di gestione		3				
Accantonamento Fondo						
Svalutazione Crediti						
Struttura Territoriale						
Totale Funzionamento		224	99%	195	100%	51 100%
TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE		461		344		139
RISULTATO OPERATIVO		4		37		-55
Proventi/Oneri Finanziari						
		0		1		
Proventi/Oneri Straordinari						
		0		0		0
Imposte e Tasse						
		-3		-3		0
RISULTATO D'ESERCIZIO		1		35		-34

[Handwritten signatures]



La Federazione ha chiuso l'esercizio con un **risultato di esercizio positivo pari ad euro 122**, confermando una gestione improntata al sostanziale equilibrio economico. Il patrimonio netto risulta positivo per un importo complessivo pari ad **euro 11.071**, all'interno del quale il **Fondo di Dotazione**, pari ad **euro 10.000**, rappresenta la componente principale. Un aspetto di particolare rilievo nell'esercizio appena concluso è rappresentato dal consolidamento della situazione economico-patrimoniale della Federazione, a seguito del percorso di riequilibrio intrapreso negli esercizi precedenti. La gestione 2025 si caratterizza infatti per il mantenimento di condizioni di stabilità, con un risultato economico coerente con la natura istituzionale dell'Ente e con l'obiettivo del pareggio di bilancio. Nel corso dell'esercizio, la Federazione ha proseguito nell'adozione di politiche improntate al contenimento dei costi e all'ottimizzazione delle risorse disponibili, in un contesto di progressivo sviluppo delle attività sportive, promozionali e organizzative. Tale approccio ha consentito di garantire la continuità operativa e il corretto svolgimento delle attività istituzionali, senza compromettere gli equilibri economico-finanziari.

Per quanto concerne la situazione debitoria e creditoria, si rinvia a quanto illustrato in modo dettagliato nella Nota Integrativa, che fornisce un quadro completo dell'evoluzione dei rapporti finanziari della Federazione. In particolare, si evidenzia che la gestione è stata condotta in modo equilibrato, consentendo il regolare adempimento degli impegni assunti e mantenendo un adeguato livello di liquidità.

5. Criteri di valutazione

Con riguardo ai criteri di valutazione adottati per la predisposizione del bilancio, si rappresenta quanto segue:

- i criteri di valutazione, illustrati in Nota Integrativa, risultano conformi a quanto previsto dagli Indirizzi e Norme di Contabilità del C.O.N.I. e alla relativa circolare illustrativa, nonché alle disposizioni di cui all'art. 2426 del Codice Civile, nel rispetto dei principi contabili nazionali vigenti e delle disposizioni introdotte dal D.Lgs. 139/2015;
- i suddetti criteri sono stati applicati con regolarità e coerenza nella redazione del bilancio;
- i criteri adottati risultano sostanzialmente invariati rispetto all'esercizio precedente, consentendo la piena comparabilità dei dati;
- le quote di ammortamento di competenza sono state determinate in continuità con i criteri adottati negli esercizi precedenti, ritenuti congrui in relazione alla vita utile dei beni e coerenti con i parametri di riferimento applicabili.

5. Rendiconto finanziario

L'art. 2423, comma 1, del Codice Civile, come modificato, individua il rendiconto finanziario, unitamente allo stato patrimoniale, al conto economico e alla nota integrativa, tra i documenti che compongono il bilancio d'esercizio. L'art. 2425-ter c.c. ne disciplina i contenuti, evidenziandone la funzione di rappresentazione dei flussi finanziari dell'esercizio. In tale ambito, il rendiconto finanziario



costituisce uno strumento essenziale per l'analisi dell'equilibrio finanziario della Federazione, consentendo di evidenziare la capacità dell'Ente di generare risorse liquide attraverso la gestione operativa e di far fronte ai propri impegni. L'equilibrio finanziario dell'esercizio 2025 è confermato dall'andamento della situazione di tesoreria, dalla quale emerge un **saldo finale delle disponibilità liquide pari ad euro 52.013,85**, in significativo incremento rispetto al saldo iniziale pari ad **euro 30.085,86**, con una variazione positiva di **euro 21.927,99**. L'analisi dei flussi finanziari evidenzia come tale risultato sia riconducibile principalmente alla gestione operativa, che ha generato flussi positivi per **euro 43.714,00**, in netto miglioramento rispetto all'esercizio precedente (**euro 8.049,65**). Tale dinamica è sostenuta dall'incremento degli incassi, in particolare:

- **incassi da clienti pari ad euro 76.083,34**, in aumento rispetto all'esercizio precedente;
- **altri incassi per euro 386.859,49**, riconducibili in larga parte ai contributi in conto esercizio, tra cui si segnalano **euro 258.996,20 da CIP** ed **euro 103.404,82 da Stato, Regioni ed altri enti pubblici**;
- crescita dei ricavi da sponsorizzazioni e manifestazioni, che hanno contribuito al rafforzamento dei flussi finanziari complessivi.

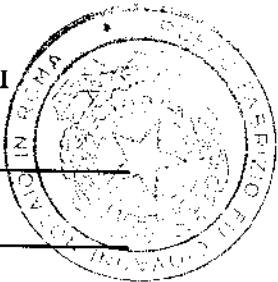
Sul fronte dei pagamenti, si rilevano principalmente:

- **pagamenti a fornitori per servizi pari ad euro 236.747,32**;
- **costi per il personale pari ad euro 111.152,52**;
- **trasferimenti correnti per euro 38.552,64**, oltre a imposte e altri oneri di gestione.

I flussi finanziari derivanti dall'attività di investimento risultano negativi per **euro 7.058,31**, a fronte di investimenti in immobilizzazioni materiali, mentre i flussi derivanti dall'attività di finanziamento evidenziano un'uscita netta pari ad **euro 14.727,70**, riconducibile al rimborso di finanziamenti.

Nel complesso, il rendiconto finanziario evidenzia una gestione caratterizzata da una **buona capacità di generazione di cassa**, che ha consentito non solo di far fronte agli impegni assunti, ma anche di incrementare in modo significativo le disponibilità liquide finali.

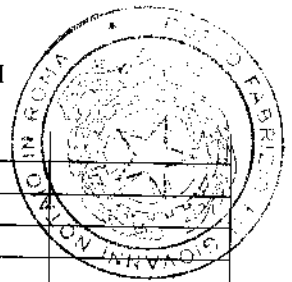
Tale andamento conferma la solidità della gestione finanziaria della Federazione e la capacità dell'Ente di sostenere, anche sotto il profilo monetario, il percorso di sviluppo delle attività istituzionali, sportive e promozionali.



FPICB

RENDICONTO FINANZIARIO - CONSUNTIVO

A. Flussi finanziari derivanti dall'attività operativa	2025	2024
Incassi da clienti	76.083,34 €	24.425,00 €
da ricavi da pubblicità e sponsorizzazione	57.697,84 €	22.205,00 €
da ricavi da manifestazioni internazionali	4.510,00 €	
da ricavi da manifestazioni nazionali	13.875,50 €	2.200,00 €
Altri Incassi:	386.859,49 €	332.283,89 €
Contributi in c/esercizio - da CIP	258.996,20 €	250.008,00 €
Contributi in c/esercizio - da Stato, Regioni ed altri enti	103.404,82 €	62.629,17 €
Contributi in c/esercizio - dall'Unione Europea / Altri Organismi Int.li		
Quote dagli associati	24.008,47 €	17.833,85 €
Da altri ricavi della gestione ordinaria	450,00 €	1.812,87 €
(Pagamenti a fornitori per acquisti)	-12.077,73 €	-14.434,55 €
(Pagamenti a fornitori per servizi)	-236.747,32 €	-192.475,51 €
(Pagamenti al personale):	-111.152,52 €	-106.853,82 €
(per retribuzioni)	-76.253,26 €	-76.022,49 €
(per trattamento di fine rapporto)	-3.389,27 €	-2.878,34 €
(oneri sociali):	-31.499,99 €	-27.952,99 €
(oneri sociali a carico dipendenti)	-10.500,02 €	-9.317,67 €
(oneri sociali a carico impresa)	-20.999,97 €	-18.635,32 €
(Trasferimenti correnti ad Amm.ni Pubb./Istituz. Sociali Private/Altri soggetti)	-38.552,64 €	-15.280,79 €
(Altri pagamenti)	-300,00 €	-120,00 €
(Imposte pagate sul reddito)	-3.466,00 €	-4.486,00 €
(Altre imposte/tributi liquidati nell'esercizio)	-12.819,74 €	-15.277,28 €
(Versamento IVA a debito)	-4.535,46 €	-560,08 €
Interessi incassati/(Pagati)	422,58 €	828,79 €
Totale flussi finanziari derivanti dall'attività operativa (A)	43.714,00 €	8.049,65 €
B. Flussi finanziari derivanti dall'attività di investimento		
Immobilizzazioni materiali:	-7.058,31 €	-1.034,56 €
(Investimenti)	-7.058,31 €	-1.034,56 €
Disinvestimenti		
Immobilizzazioni immateriali:		
(Investimenti)		
Disinvestimenti		
Immobilizzazioni finanziarie:		
(Investimenti)		
Disinvestimenti		
Attività finanziarie non immobilizzate:		
(Investimenti)		
Disinvestimenti		
Totale flussi finanziari derivanti dall'attività di investimento (B)	-7.058,31 €	-1.034,56 €



C. Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento		
Mezzi di terzi		
Incremento (decremento) debiti a breve verso banche		
Accensione finanziamenti		
(Rimborso di finanziamenti)	-	-
	14.727,70 €	13.445,04 €
Totale flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento (C)	-	-
	14.727,70 €	13.445,04 €
Incremento (decremento) disponibilità liquide (A+B+C)	21.927,99 €	-6.429,95 €
Disponibilità liquide all'inizio dell'esercizio (Centro + Comitati FSN)	30.085,86 €	36.515,81 €
Disponibilità liquide alla fine dell'esercizio (Centro + Comitati FSN)	52.013,85 €	30.085,86 €

Attuazione dei Programmi e Obiettivi

I programmi e gli obiettivi fissati all'inizio dell'esercizio, in sede di previsione iniziale, risultano complessivamente attuati dalla Federazione, attraverso una gestione che ha garantito continuità operativa ed efficacia nello svolgimento delle attività istituzionali, sportive e promozionali.

L'implementazione delle linee guida programmatiche si è sviluppata secondo un approccio strutturato e coerente, volto a coniugare il perseguimento degli obiettivi istituzionali con il mantenimento di un equilibrio economico-finanziario. In tale contesto, la Federazione ha operato su un volume complessivo di risorse pari a **euro 465.485 di ricavi**, assicurando una gestione in linea con le previsioni e con le priorità strategiche definite.

Particolare attenzione è stata riservata alla razionalizzazione e al contenimento dei costi, attraverso interventi mirati di efficientamento della spesa, senza incidere negativamente sulla qualità e sull'efficacia dei servizi erogati. Tale impostazione ha consentito di ottimizzare l'impiego delle risorse disponibili, garantendo al contempo il pieno svolgimento delle attività federali.

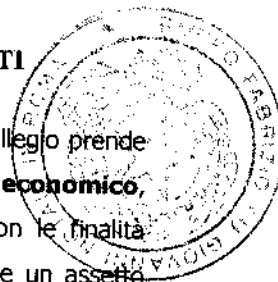
L'azione amministrativa si è pertanto caratterizzata per un equilibrio tra sviluppo delle attività e sostenibilità gestionale, consentendo il raggiungimento degli obiettivi programmati e contribuendo al consolidamento della struttura organizzativa dell'Ente.

Nel complesso, i risultati conseguiti confermano la coerenza tra programmazione e gestione, evidenziando la capacità della Federazione di tradurre gli indirizzi strategici in attività concrete, in un contesto di crescente complessità operativa e organizzativa.

L. Giudizio / Parere

A nostro giudizio, il bilancio d'esercizio fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della **Federazione Paralimpica Italiana Calcio Balilla al 31 dicembre 2025**, nonché del risultato economico e dei flussi di cassa per l'esercizio chiuso a tale

  
189



data, in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione. Il Collegio prende atto che l'esercizio 2025 si è concluso in un contesto di **sostanziale equilibrio economico**, confermando la solidità della gestione e la coerenza dell'azione amministrativa con le finalità istituzionali dell'Ente. La Federazione presenta una situazione patrimoniale positiva e un assetto economico-finanziario complessivamente equilibrato, idoneo a garantire la continuità operativa e il regolare svolgimento delle attività. La gestione dell'esercizio si è caratterizzata per un utilizzo attento e responsabile delle risorse disponibili, in un quadro di sviluppo delle attività sportive, promozionali e organizzative, senza compromettere gli equilibri economici e finanziari.

Alla luce di quanto sopra, si ritiene che la Federazione disponga di condizioni adeguate per affrontare con continuità le proprie attività istituzionali, potendo contare su una gestione improntata a criteri di sostenibilità e correttezza amministrativa. In conclusione, per quanto di competenza del Collegio, si esprime **parere favorevole all'approvazione del bilancio economico-patrimoniale al 31 dicembre 2025** da parte del Consiglio Federale.

Alle ore 15.15, ultimate le verifiche, la riunione viene chiusa previa redazione e sottoscrizione del presente verbale.

Il Collegio dei Revisori dei Conti

Dott. Mauro Leone

Dott. Matteo Stasolla

Dott. Simone Maria D'Arcangelo

F.P.I.C.B.
(FEDERAZIONE PARALIMPICA ITALIANA
CALCIO BALILLA)

BILANCIO CONSUNTIVO D'ESERCIZIO
AL 31 DICEMBRE 2025

RELAZIONE DELLA SOCIETA' DI REVISIONE

RELAZIONE DELLA SOCIETA' DI REVISIONE INDIPENDENTE

**Al Consiglio Federale della
F.P.I.C.B.**

Giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile dell'allegato bilancio d'esercizio consuntivo della **F.P.I.C.B. (Federazione Paralimpica Italiana Calcio Balilla)** costituito dallo Stato Patrimoniale al 31 dicembre 2025, dal Conto Economico, dal Rendiconto Finanziario per l'esercizio chiuso a tale data e dalla Nota Integrativa.

A nostro giudizio, il bilancio consuntivo fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della **F.P.I.C.B.** al 31 dicembre 2025, del risultato economico e dei flussi di cassa per l'esercizio chiuso a tale data, in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione.

Elementi alla base del giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia). Le nostre responsabilità, ai sensi di tali principi, sono ulteriormente descritte nella sezione Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio consuntivo della presente relazione. Siamo indipendenti rispetto alla Federazione in conformità alle norme e ai principi in materia di etica e di indipendenza applicabili nell'ordinamento italiano alla revisione contabile del bilancio. Riteniamo di aver acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio.

Altri aspetti

La presente relazione non è emessa ai sensi di legge, stante il fatto che, nell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2025 la revisione legale, in conformità a quanto previsto dal Codice Civile e dallo Statuto della Federazione, è stata svolta da altro soggetto diverso dalla scrivente società di revisione.

Responsabilità del Consiglio Federale e del Collegio Sindacale per il bilancio consuntivo

Il Consiglio Federale è responsabile per la redazione del bilancio consuntivo che fornisca una rappresentazione veritiera e corretta in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione e, nei termini previsti dalla legge, per quella parte del controllo interno dagli stessi ritenuta necessaria per consentire la redazione di un bilancio che non contenga errori significativi dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali.

Il Consiglio Federale è responsabile per la valutazione della capacità della Federazione di continuare ad operare come un'entità in funzionamento e, nella redazione del bilancio d'esercizio consuntivo, per l'appropriatezza dell'utilizzo del presupposto della continuità aziendale, nonché per una adeguata informativa in materia. Il Consiglio Federale utilizza il presupposto della continuità aziendale nella redazione del bilancio d'esercizio consuntivo a meno che abbia valutato che sussistono le condizioni

per la liquidazione della Federazione o per l'interruzione dell'attività o non abbiano alternative realistiche a tali scelte.

Il collegio sindacale ha la responsabilità della vigilanza, nei termini previsti dalla legge, sul processo di predisposizione dell'informativa finanziaria della Federazione.

Responsabilità della Società di revisione per la revisione contabile del bilancio consuntivo

I nostri obiettivi sono l'acquisizione di una ragionevole sicurezza che il bilancio consuntivo nel suo complesso non contenga errori significativi, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali, e l'emissione di una relazione di revisione che includa il nostro giudizio. Per ragionevole sicurezza si intende un livello elevato di sicurezza che, tuttavia, non fornisce la garanzia che una revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia) individui sempre un errore significativo, qualora esistente. Gli errori possono derivare da frodi o da comportamenti o eventi non intenzionali e sono considerati significativi qualora ci si possa ragionevolmente attendere che essi, singolarmente o nel loro insieme, siano in grado di influenzare le decisioni economiche prese dagli utilizzatori sulla base del bilancio consuntivo d'esercizio.

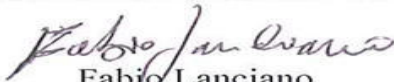
Nell'ambito della revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia) abbiamo esercitato il giudizio professionale e abbiamo mantenuto lo scetticismo professionale per tutta la durata della revisione contabile. Inoltre:

- abbiamo identificato e valutato i rischi di errori significativi nel bilancio d'esercizio, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali; abbiamo definito e svolto procedure di revisione in risposta a tali rischi; abbiamo acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio. Il rischio di non individuare un errore significativo dovuto a frodi è più elevato rispetto al rischio di non individuare un errore significativo derivante da comportamenti o eventi non intenzionali, poiché la frode può implicare l'esistenza di collusioni, falsificazioni, omissioni intenzionali, rappresentazioni fuorvianti o forzature del controllo interno;
- abbiamo acquisito una comprensione del controllo interno rilevante ai fini della revisione contabile allo scopo di definire procedure di revisione appropriate nelle circostanze e non per esprimere un giudizio sull'efficacia del controllo interno della Federazione;
- abbiamo valutato l'appropriatezza dei principi contabili utilizzati nonché la ragionevolezza delle stime contabili effettuate dal Consiglio Federale, inclusa la relativa informativa;
- siamo giunti ad una conclusione sull'appropriatezza dell'utilizzo da parte del Consiglio Federale del presupposto della continuità aziendale e, in base agli elementi probativi acquisiti, sull'eventuale esistenza di una incertezza significativa riguardo a eventi o circostanze che possono far sorgere dubbi significativi sulla capacità della Federazione di continuare ad operare come un'entità in funzionamento. In presenza di un'incertezza significativa, siamo tenuti a richiamare l'attenzione nella relazione di revisione sulla relativa informativa di bilancio, ovvero, qualora tale informativa sia inadeguata, a riflettere tale circostanza nella formulazione del nostro giudizio. Le nostre conclusioni sono basate sugli elementi probativi acquisiti fino alla data della presente relazione. Tuttavia, eventi o circostanze successivi possono comportare che la Federazione cessi di operare come un'entità in funzionamento;
- abbiamo valutato la presentazione, la struttura e il contenuto del bilancio consuntivo nel suo complesso, inclusa l'informativa, e se il bilancio rappresenti le operazioni e gli eventi sottostanti in modo da fornire una corretta rappresentazione.

Abbiamo comunicato ai responsabili delle attività di governance, identificati ad un livello appropriato come richiesto dagli ISA Italia, tra gli altri aspetti, la portata e la tempistica pianificate per la revisione contabile e i risultati significativi emersi, incluse le eventuali carenze significative nel controllo interno identificate nel corso della revisione contabile.

Roma, 10 aprile 2026

REVIAUDIT ITALIA Srl


Fabio Lanciano
Socio